



تواصل جهودها لتطوير اقتصاد أخضر مستدام

## قطر... نمو متنوع ومتسارع للاقتصاد بكل قطاعاته

خريطة طريق لتطوير  
قطاع الصناعة في قطر..  
تحديات وآليات

07-06

رجال أعمال:  
ضرورة العمل على تطوير  
أسواق الفرغان ودعم  
التجار تسويقياً

11-10

خبراء يؤكدون لـ «لوسيل»:  
مستقبل الاستثمار العقاري  
في قطر سيظل واعداً  
رغم الركود الآن

13-12

البنك الدولي:  
توقعات بتسارع  
نمو الاقتصاد القطري  
إلى 5.4% في 2026

14

أسعار جنوبية  
لتذاكر نهائي  
مونديال الأندية

22

مشاريع عملاقة  
لمستقبل مناخي مستدام

مشروع دخان للطاقة المتجددة

28 أبريل 2025

مسيعيد

المكان:

مدينة مسيعيد الصناعية



417

ميغا واط الطاقة  
المنتجة للمحطةالأثر البيئي:  
الاستدامة البيئية

محطة راس لفان

المكان:

مدينة راس لفان الصناعية



458

ميغا واط الطاقة  
المنتجة للمحطةالأثر البيئي:  
تقليل انبعاثات الكربون

الأهداف المستقبلية

الأمن الطاقوي:

توفير  
طاقة مستدامة  
لدعم مختلف  
القطاعات

تحقيق الاستدامة:

تعزيز استخدام  
الطاقة النظيفة  
وتقليل الاعتماد على  
الوقود الأحفوري

الهدف:

4000  
ميغاواط من الطاقة  
الشمسية قطر 2030

By: Hatem Elqadi

www.lusailnews.net

المصدر: لوسيل - قطر للطاقة

05 : 02

تنفيذاً لاتفاقيات تصدير طويلة الأجل

## «الطوار» تبدأ أولى رحلاتها لنقل الغاز القطري مايو الجاري

في إطار التعاقد مع شركة قطر للطاقة. وتتسع  
الناقلة لحمل شحنات تصل إلى 174 ألف متر  
مكعب من الغاز المسال. وتأتي هذه الناقلة ضمن  
برنامج لدعم أسطول شركة قطر للطاقة ودعم  
تنفيذ اتفاقيات تصدير طويلة الأجل.  
وتتبنى قطر للطاقة مساهمة لتأمين صادراتها  
من الغاز المسال، إما عبر بناء ناقلات مملوكة لها  
أو للشركات التابعة لها، وإما العمل بنظام إيجار  
الناقلات طويل الأجل.الوقود، والغاز المتبخر).  
من طراز إكس-دي إف 2.1 أي سي إي آر (ICER).  
جهاز لإعادة الإزالة، يُعيد الغاز المتبخر الزائد  
إلى غاز مسال.  
وتُسهم هذه المواصفات بإتاحة حركة ملاحية  
بكفاءة عالية، وخفض للأثر البيئي عبر تقليص  
انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري.  
وتُعد الناقلات «الطوار» أول ناقلات ينجزها التحالف  
الآسيوي، من أصل 12 ناقلة مخطط بناؤهاواي كيه وكاواساكي كيسن كايشا ومجموعة  
خدمات النقل البحري الماليزية، شركة تشاينا  
شيبينغ للغاز المسال، قد أُطلق على باكورة  
أسطوله لصالح قطر للطاقة اسم ناقلات الغاز  
المسال «الطوار»، خلال حفل استضافته شركة  
هودونغ تشونغوا الصينية لبناء السفن مؤخراً.  
وتتضمن مواصفات ناقلات الغاز المسال وفقاً  
لبيانات منصة الطاقة المتخصصة:  
التعزيز بمحرك مزدوج الوقود (يستعمل زيت

الدوحة - لوسيل

في إطار خطة قطر للطاقة للتوسع الإستراتيجي  
لأسطول «ناقلات» ولتعزيز التزامها بتلبية  
الطلب المتزايد على نقل الغاز بشكل آمن وفعال،  
تبدأ الناقلات «الطوار» التي أطلقها التحالف  
الآسيوي مؤخراً أولى رحلاتها لنقل صادرات  
الغاز المسال القطري خلال مايو الجاري.  
وكان التحالف الآسيوي المكون من شركتي إن

طرح أكثر من 75 مليار دولار في شكل فرص

## قطر... خطوات هائلة ومتسارعة نحو إرساء

ملف أعده: عبد الدايم نور

أكد عدد من الخبراء والمختصين على محورية الدور الكبير الذي تلعبه قطر في تحول الطاقة الذي يشهده العالم في الفترة الحالية، واتجاه العديد من دوله إلى التقليل من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون خاصة تلك التي تعتمد على الفحم الحجري وغيرها من مصادر الطاقة الملوثة، مبرزين دور قطر في هذا الصدد بانضمامها في عام 2022 لمبادرة استهداف الانبعاثات الصفرية (الحياد الكربوني)، وهي إحدى مبادرات قطاع الطاقة الهادفة للوصول إلى ما يقارب النفط والغاز بحلول عام 2030.

وأضافوا في تصريحات لـ لوسيل بأن قضايا البيئة والاستدامة تعد على قائمة الأولويات الرئيسية لقطر ضمن رؤيتها الوطنية 2030، وفي إستراتيجياتها التنموية، للحفاظ على استعمال الموارد بطريقة تضمن وجودها للأجيال القادمة، ويتضمن ذلك استعمال مصادر الطاقة المتجددة، وتقليل استهلاك المياه والطاقة، وتحسين كفاءة الطاقة في العمليات الصناعية، والتكيز على تحقيق التوازن بين احتياجات البشر والحفاظ على البيئة، وهو ما يعزز توجهات الاقتصاد الأخضر.

التقرير التالي يستعرض آراء بعض الخبراء حول الدور الذي تلعبه قطر والخطوات الهائلة والمتسارعة نحو إرساء اقتصاد أخضر لمواكبة المتغيرات العالمية.

### مصادر الطاقة الملوثة

وفي هذا السياق، أكد مؤسس ورئيس برنامج أصدقاء البيئة الدكتور سيف بن علي الحجري، محورية الدور الذي تلعبه قطر في تحول الطاقة الذي يشهده العالم في الفترة الحالية، واتجاه العديد من دوله إلى التقليل من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون خاصة تلك التي تعتمد على الفحم الحجري وغيرها من مصادر الطاقة الملوثة، مبرزاً في هذا الصدد انضمام دولة قطر في عام 2022 لمبادرة استهداف الانبعاثات الصفرية (الحياد الكربوني)، وهي إحدى مبادرات قطاع الطاقة الهادفة للوصول إلى ما يقارب انبعاثات صفرية من غاز الميثان في أصول النفط والغاز بحلول عام 2030.

وأضاف قائلا إن دولة قطر لديها الإمكانيات لقيادة دفة تحول المنطقة نحو الطاقة النظيفة، وأشار إلى أن الابتكارات في مجالات الطاقة النظيفة وامثالها تخدم غرضاً مهماً وهو تسريع تحول الطاقة، وهو ما أمر تجسد في رؤية قطر الوطنية 2030، والتي تضع التنمية البيئية كأحد ركائزها الرئيسية الأربع. وأكد د. الحجري بأن قطر تعتبر لاعباً رئيسياً في سوق الطاقة العالمي، وتضطلع بدور رئيسي في التطور المتسارع بقطاع الطاقة المتجددة، ويؤهله طقسها المشمس ومساحات أراضيها الواسعة لتطوير مشاريع ضخمة للطاقة الشمسية أو أنظمة الطاقة الشمسية الموزعة الأصغر حجماً. ويمكن لقطر قيادة دفة تحول المنطقة نحو الطاقة النظيفة خلال السنوات القادمة، وهو أمر تجسد في رؤية قطر الوطنية 2030.

والتي تضع التنمية البيئية كأحد ركائزها الرئيسية الأربع.

وأستطرد قائلاً إن قطر أولت في الفترة الأخيرة قطاع الطاقات المتجددة مزيداً من الاهتمام لتوسيع القاعدة الاقتصادية منها، إلى أهمية تدشين مشروع محطتي في منطقتي مسيبيد وراس لغان للطاقة الشمسية، بقدرة إجمالية تبلغ 875 ميغاواط منوها بان القدرة الإنتاجية لمشاريع الطاقة الشمسية التابعة لقطر للطاقة سنبلج حوالي 4 آلاف ميغاواط بحلول عام 2030 وهو ما يشكل حوالي 30 بالمائة من إجمالي القدرة الإنتاجية للطاقة الكهربائية في قطر بالإضافة إلى محطة الخرسة الكبرى للطاقة الشمسية التي دشنت في أكتوبر 2022 الذي تبلغ طاقته الإنتاجية نحو 800 ميغاواط بما يعادل 10 بالمائة من ذروة الطلب على الكهرباء في قطر، وتبلغ تكلفته الإجمالية 1.7 مليار ريال

### الغاز الطبيعي المسال أنظف مصدر

واعتبر د. سيف الحجري أن زيادة إنتاج دولة قطر من الغاز الطبيعي المسال من 77 مليون طن حالياً إلى 142 مليون طن في عام 2030 تأتي استجابة للحاجة المتزايدة لمصادر طاقة أنظف تقلل من الاحتباس الحراري، قائلاً: «يعد الغاز الطبيعي المسال حالياً أنظف مصدر من مصادر الطاقة الأحفورية وهو الرافعة الأساسية في عملية الانتقال مع ملاحظة أن الاستثمارات الكبيرة الموجودة حالياً في مجال الطاقات البديلة لا تلبي الطلب المتزايد على الطاقة وتحتاج لوقت أطول».

وأشار د. الحجري إلى أن دولة قطر أنشأت مراكز بحثية تركز على تطوير التقنيات الخضراء وتحسين كفاءة الطاقة في عمليات البتروكيماويات، وتقف واحة قطر للعلوم والتكنولوجيا (QSTP) في طليعة هذه المبادرات، لتعزيز التعاون بين الأوساط الأكاديمية والصناعية، حيث «أدى تبني التقنيات الفعالة في استخدام الطاقة إلى زيادة بنسبة 15 بالمائة في كفاءة الطاقة عبر المنشآت البتروكيماوية الرئيسية في قطر، ولا تقتصر هذه التحسينات على خفض التكاليف التشغيلية فحسب، بل تعزز أيضاً الأداء البيئي للقطاع.

مؤكداً أن دولة قطر تتجه الآن إلى الطاقات المتجددة من خلال بعض المبادرات والمشاريع الكبرى التي يجري تنفيذها حالياً، والزمام بتتحقق التنمية المستدامة اتساقاً مع رؤية قطر 2030. موضحاً أن اتفاقية مؤتمر تغير المناخ شجعت جميع الدول وحثتهم على الانتقال إلى الطاقات المتجددة وذلك حفاظاً

متوسط معدلات خفض التي تلزم بها دول أخرى وتتجاوز معدلات خفض التي شهدها العالم على مدار السنوات الأخيرة الماضية، وبطبيعة الحال، هذا لا يعكس فقط جذبة الدولة في حماية بيئتها ومواردها الطبيعية، بل يعكس أيضاً إدراكها لدورها كعضو فاعل ومسؤول في المجتمع الدولي، يسهم في تقليص الأضرار البيئية التي تمس البشرية جمعاء، مؤكداً بأن ما تفعله قطر اليوم يضعها في موقع متقدم بين الدول الساعية إلى تحقيق التوازن بين التنمية والاستدامة، ويؤهلها لأن تكون نموذجا يُحتذى به في تفعيل الدور المحلي لخدمة المصالح البيئية العالمية.

### د. سيف الحجري:

قطر لديها الإمكانيات لقيادة دفة تحول المنطقة نحو الطاقة النظيفة

تعكس المبادرات والمشاريع التي نفذتها دولة قطر في مجال الاستدامة والحلول الصديقة للبيئة إجمالاً، مضياً بخطى حثيثة على طريق التحول إلى مركز استثنائي في المنطقة لنموذج الاقتصاد الأخضر، تماشياً

مع التزاماتها الدولية ومع المنظور الذي حددته رؤيتها الوطنية 2030 لتحقيق التوازن المستدام بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية، والحفاظ على البيئة.

كما تندرج ضمن جهود قطر لخفض انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 25 بالمائة بحلول عام 2030، وتكريزها على الاستثمارات المستدامة والخضراء، حيث

تعتزم طرح أكثر من 75 مليار دولار في شكل فرص للاستثمار المستدام بحلول عام 2030، بما يعكس التزامها نحو الاستدامة البيئية.

وفي القلب من هذا المسعى، تبرز جهود قطاع الطاقة القطري في التعامل مع أزمة الطاقة الثلاثية الممتلئة في أمن الإمدادات، والقدرة على تحمل التكاليف والاستدامة، من خلال تزويد العالم بطاقة أنظف يحتاجها لانتقال مسؤول إلى طاقة منخفضة الكربون.

### ميدان الاستدامة البيئية

ومن جانبه قال الدكتور حازم الرحاحلة مدير وحدة الدراسات الاقتصادية للابحاث ودراسات السياسات مما لا شك فيه، أن ما تقوم به دولة قطر في ميدان الاستدامة البيئية لا يعكس فقط التزاماً وطنياً، بل يعكس أيضاً وعياً متقدماً بديناميات التغير المناخي باعتباره تهديداً متنامياً لا تقتصر آثاره على دولة بحد ذاتها، بل هو تهديد ممتد يشمل كافة الشعوب والدول. وأكد د. الرحاحلة بأن النهج الذي تتبناه قطر، لا سيما من خلال إستراتيجيتها البيئية الطموحة (2024-2030) التي جاءت تحت شعار «معاً نحو بيئة مستدامة لمستقبل أفضل»، يُمثل تحوُّلاً نوعياً في فهم المسؤولية البيئية كقضية عابرة للحدود، تتطلب من الدول المصدرة والمتحضرة من الانبعاثات الضارة، على حد سواء، أن تتحرك ضمن إطار جماعي من الالتزامات والمبادرات وأستطرده الرحاحلة قائلاً: اللافت في تجربة قطر هو أنها قد وضعت لنفسها هدفاً طموحاً يتمثل في خفض انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 25% بحلول عام 2030، وهو معدل يتجاوز

للاستثمار المستدام بحلول عام 2030

## اقتصاد أخضر لمواكبة المتغيرات العالمية

والاقتصاد والمجتمع. ورُحِّزت قطر خلال احتضانها إكسبو 2023 الدوحة على هذه الأبعاد الثلاثة من خلال شعاره المتضمن للاستثمار في التقنيات الزراعية المتكبرة كركيزة اقتصادية، وترسيخ الارتباط بين الإنسان والطبيعة لزيادة الوعي بصفتها ركيزة اجتماعية، وتحويل الأراضي الجافة والقاحلة إلى مناطق زراعية وغابات بصفتها ركيزة بيئية.

وتُبرز المشروعات التكنولوجية والمدن المستدامة، مثل مدينة لوسيل ومشرب قلب الدوحة وجزيرة اللؤلؤة، جهود دولة قطر في هذا المجال، بصفتها نموذجاً للمدن المستدامة، إذ صُحَّت قطر استثمارات ضخمة في تلك المدن والمناطق لتوفير بنية تحتية خضراء، وتقنيات ذكية للتحكم في استهلاك الطاقة.

وفي هذا السياق، تدمج لوسيل التقنيات الذكية مع المباني الموفرة للطاقة وحلول النقل الذكية بسلسلة فائقة، بينما تدمج مشرب قلب الدوحة البنية التحتية الذكية في نسجها لإنشاء مراكز حضرية متفوقة في الاتصال وصديقة للبيئة.

### الحفاظ على بيئة مستدامة

وبحسب بيانات المجلس الوطني للتخطيط القطري فإن إجمالي عدد المشاريع الجديدة الخاضعة لتقييم تأثيرها على البيئة، ارتفعت من 2428 مشروعاً عام 2021 إلى 2676 مشروعاً في 2022، وهو ما يعكس تزايد الاهتمام بالبيئة والاستدامة بالتوازي مع حركة التطور التكنولوجية، وشملت المشاريع الخاضعة للتقييم في العام الماضي، 572 مشروعاً كبيراً، و1433 من المشاريع الصغيرة والمتوسطة، و671 مشروعاً صناعياً.

وأشارت البيانات إلى أن نسبة المياه العادمة التي تمت معالجتها في محطات المياه العامة بلغت 99.8 بالمائة عام 2022، حيث استخدمت المياه المعالجة في الري الزراعي بنسبة بلغت 76.13 مليون متر مكعب في السنة، وفي ري المسطحات الخضراء 113.34 مليون متر مكعب في السنة، وفي حقن الخزانات الجوفية بنحو 50.60 مليون متر مكعب في السنة.

وقال التقرير إن كل هذه الجهود تعكس عمل دولة قطر الجاد على وضع نفسها في طليعة الدول التي تحقق التوازن بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة، بما يسهم في تحقيق رؤيتها الوطنية 2030، وريادتها في التحول نحو الاستدامة والاقتصاد الأخضر، وتخفيض معدلات الكربون، للحفاظ على بيئة مستدامة، تضمن استمرار رخم نمو الاقتصاد الوطني على المدى الطويل.

يذكر أن (رؤية قطر الوطنية 2030) كانت قد حددت عند إطلاقها في العام 2008 حزمة خطوات بتعين تحقيقها، أبرزها: اعتماد تدابير لخفض الانبعاثات في القطاعات الرئيسية، كالتخفيف والغاز والطاقة والمياه

والتقليل والبناء والتشبيد والصناعة، وتطوير شبكة نقل تسرع التحول نحو وسائل النقل العامة والمستدامة، وتخصيص مناطق للموائل الطبيعية وحماية النظام البيئي وإحيائه.

كما حددت خطوات أخرى بتعين تحقيقها وهي: ضمان إمدادات مياه متوفرة ومستدامة لحماية موارد المياه على المدى البعيد، مع الحفاظ على جودة جميع مصادر المياه، وتعزيز ممارسات ترشيد استهلاك المياه، واعتماد المبادئ الدائرية في العمليات

الصناعية، وتشجيع تطوير واعتماد ممارسات مستدامة وفعالة في استخدام الموارد، ودعم الممارسات الزراعية المتكبرة التي تركز على الزراعة المستدامة ذات الإنتاجية العالية، وتنفيذ متطلبات تشبيد المباني الخضراء.



### د. الرجاحة:

قطر وضعت لنفسها هدفاً طموحاً يتمثل في خفض الانبعاثات الغازات الدفيئة.

زيادة عملية إعادة التدوير وتقليل استعمال الموارد الطبيعية وانبعاثات الكربون والحفاظ على التنوع البيولوجي، ما يسهم في تقليل التأثيرات السلبية بالمناخ، وتحقيق التوازن بين احتياجات البشر والحفاظ على البيئة للأجيال القادمة.

ووصلت وزارة البلدية إلى مراحل متقدمة في عملية إعادة التدوير ومعالجة النفايات والاستفادة منها، من حيث إشرافها على مصنع معالجة النفايات الصلبة ومحطات الترحيل التابعة له والمطامير الصحية للنفايات وإعادة تدويرها، طبقاً للمواصفات والمعايير العالمية، بالإضافة إلى وضع الخطط والإستراتيجيات اللازمة لمعالجة النفايات الصلبة بما يكفل الحفاظ على الصحة والسلامة العامة.

وتمكنّت قطر من إعادة تدوير جميع النفايات المنزلية من فعاليات بطولة كأس العالم قطر 2022، من خلال تحقيق معدل فرز وتدوير بنسبة 100%، وهي المرة الأولى التي تتحقق فيها هذه النسبة في تاريخ بطولات كأس العالم السابقة.

### استعمال المياه المعالجة

تشير الإحصاءات إلى أن نسبة المياه العادمة التي عولجت في محطات المياه العادمة بلغت 99.8% في العام 2022.

كما بلغ استعمال المياه العادمة المعالجة في الري الزراعي العام الماضي 76.13 مليون متر مكعب سنوياً، في حين بلغت المياه المعالجة المستخدمة في ري المسطحات الخضراء 113.34 مليون متر مكعب سنوياً، وبلغت الكمية المستعملة في حقن الخزانات الجوفية نحو 50.60 مليون متر مكعب سنوياً.

### النمو الاقتصادي

وفقاً لإحصاءات المجلس الوطني للتخطيط، ارتفع إجمالي عدد المشروعات الجديدة الخاضعة لتقييم تأثيرها بالبيئة من 2428 مشروعاً في عام 2021 إلى 2676 مشروعاً في عام 2022، وهو ما يعكس تزايد الاهتمام بالبيئة بالتوازي مع حركة التطور التكنولوجية، وشملت المشروعات الخاضعة للتقييم خلال العام الماضي، 572 مشروعاً كبيراً و1433 من المشروعات الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى 671 مشروعاً صناعياً.

### المدن المستدامة

تشكّل البيئة مسالة حيوية بالنسبة لتوجهات قطر ونظرتها للنمو الاقتصادي، إذ تعنى الرؤية الوطنية لدولة قطر 2030 بتحقيق الاستدامة في مجالات البيئة

والإنتاج بنسبة 25%، بزيادة قدرها 10% مقارنة بالأهداف السابقة المحددة بنسبة 25% و15% على التوالي.

وتعزز الإستراتيجية الجديدة التزام قطر بتزويد غاز طبيعي أنظف ومسؤولية وعلى نطاق واسع لتسهيل الانتقال إلى طاقة منخفضة الكربون.

وأطلقت قطر للطاقة في عام 2022، إستراتيجيتها المحدثة للاستدامة الهادفة لخفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري عبر تقنية احتجاز الكربون وتخزينه (CCS)، لالتقاط أكثر من 11 مليون طن سنوياً من ثاني أكسيد الكربون في قطر بحلول عام 2035، بالإضافة إلى خفض المزيد من كميات الكربون في منشآت الغاز الطبيعي المسال بالدولة بنسبة 35 بالمائة، وفي منشآت

التقطيب والإنتاج بنسبة 25 بالمائة، ومتابعة جهودها لتحقيق أهداف توليد أكثر من 5 جيجاواط من الطاقة الشمسية، ووقف الحرق الروتيني للغاز، والحد من انبعاثات غاز الميثان المنسربة على طول سلسلة صناعة الغاز وغيرها.

ومن هذه المبادرات، إطلاق المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء /كهروماء/،

استراتيجية قطر الوطنية للطاقة المتجددة الهادفة إلى زيادة توليد الطاقة المتجددة على نطاق المحطات المركزية بحوالي 4 جيجاواط بحلول عام 2030، وتوصي أيضاً باعتماد تكنولوجيا التوليد الموزع للطاقة الشمسية بقدرة تصل لنحو 200 ميغاواط بحلول العام نفسه، الأمر الذي يقلل الضغط على البنية التحتية للشبكة المركزية ويعزز استدامة الطاقة.

وسيسهم إطلاق الاستراتيجية من الناحية البيئية في خفض بنسبة 10 بالمائة من إجمالي انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون السنوية في قطر من قطاع الطاقة، فضلاً عن خفض كثافة ثاني أكسيد الكربون السنوية بنسبة 27 بالمائة لكل وحدة من الكهرباء المنتجة، في حين يتوقع من الناحية الاقتصادية أن يؤدي مزيج الطاقة الموصى به في الإستراتيجية إلى خفض متوسط تكلفة توليد الكهرباء بنسبة 15 بالمائة في عام 2030 بسبب التكاليف التنافسية لحلول التقنيات المتجددة.

### الطاقة المتجددة

تُواصل قطر للطاقة، في إطار إستراتيجيتها المحدثة للاستدامة، متابعة جهودها لتحقيق أهداف توليد أكثر من 5 غيغاواط من الطاقة الشمسية، ووقف الحرق الاعتيادي للغاز والحد من انبعاثات غاز الميثان المنسربة على طول سلسلة صناعة الغاز.

وفي 18 أكتوبر (2022)، افتتحت قطر محطة



بإنشاء واحدة من أكبر محطات الطاقة الشمسية في العالم

## قطر تتجه نحو الريادة في التكنولوجيا النظيفة



في إطار استراتيجية قطر للطاقة لتحقيق تحول في قطاع الطاقة نحو المصادر منخفضة الكربون وتعزيز الاستدامة تعترّز قطر للطاقة ببناء محطة عملاقة أخرى للطاقة الشمسية في منطقة دخان تبلغ طاقتها الإنتاجية 2000 ميغاواط، مما يفتح الطريق أمامها للاعتماد على الطاقة المتجددة كركن أساسي في مزيج الطاقة الوطني، ويجسد التنوع الاقتصادي والالتزام بتحقيق الاستدامة البيئية وفقاً لرؤيتها الوطنية 2030.

حيث تأتي هذه المحطة الجديدة لمضاعفة قدرة قطر على إنتاج الكهرباء من الطاقة الشمسية إلى 4000 ميغاواط، وهو ما يشكل 30% من إجمالي القدرة الإنتاجية من الطاقة الكهربائية في قطر بحلول 2030.

وتعتبر هذه المحطة ضمن أكبر محطات الطاقة الشمسية على مستوى العالم، لتضم بذلك محفظة الطاقات الشمسية، التابعة لقطر للطاقة محطة الخرسة للطاقة الشمسية بسعة تبلغ 800 ميغاواط من الكهرباء، إلى جانب محطتين ضخمتين من الطاقة الشمسية في مدينتي مسيبيد وراس لفان الصناعيتين باستثمارات تبلغ 2 مليار و300 مليون ريال، وبقدرة توليد إجمالية للطاقة الكهربائية تصل إلى 875 ميغاواط، في انتظار الانتهاء من مشروع محطة دخان. ويمثل هذا الإنجاز مرتكزاً أساسياً لتحقيق الاستراتيجية الوطنية للطاقة المتجددة، واستراتيجية قطر للطاقة للاستدامة، الهادفة إلى زيادة مساهمة مصادر هذه الطاقة في مزيج الطاقة الوطني، مع التركيز على الطاقة الشمسية باعتبارها الخيار الأكثر جدوى في ظل الظروف المناخية المحلية.

ويؤكد هذا التوجه العمل على تطوير البنية التحتية اللازمة لدمج الطاقة المتجددة في الشبكة الوطنية، وتوفير الحوافز المالية والشريعية لجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية، بالإضافة إلى دعم البحث والتطوير في تقنيات تخزين الطاقة وتحسين كفاءة الألواح الشمسية، وتعزيز الشراكات مع المؤسسات الأكاديمية ومراكز البحث العالمية، فضلاً عن دعم برامج التوعية المجتمعية، وتعزيز القدرات الوطنية في مجالات التشغيل والصيانة وإدارة المشاريع الكبرى للطاقة المتجددة.

### خطوة متقدمة

وكانت قطر قد دشنت في الثامن والعشرين من إبريل الماضي محطتي رأس لفان ومسيبيد للطاقة الشمسية الكهروضوئية. فمن خلال إضافة قدرة إنتاجية تبلغ 875 ميغاواط عبر محطتي رأس لفان، ومسيبيد للطاقة الشمسية، إلى جانب الطاقة المنتجة من محطة الخرسة التي دخلت الخدمة عام 2022 بطاقة 800 ميغاواط، تقترب قطر من بلوغ قدرة إجمالية تقارب 1700 ميغاواط، بما يمثل خطوة متقدمة على طريق تحقيق هدف إنتاج 4000 ميغاواط من الطاقة الشمسية بحلول عام 2030، أي ما يعادل حوالي 30% من إجمالي الكهرباء المنتجة محلياً.

وأكد عدد من الخبراء والمختصين على أهمية مشاريع الطاقة الشمسية في البلاد، مبرزين دور قطر في هذا الصدد بتدشين محطات الطاقة الشمسية بمحطتي رأس لفان ومسيبيد - تبلغ طاقتها الإنتاجية 875 ميغاواط، لافتين إلى أهمية وضع الأسس المبدئية من خلال تكثيف وغرس التوعية بأهمية التوجه واستخدام الطاقة المتجددة

## أحدث المشاريع القطرية في عالم الطاقة المتجددة

### مشروع محطتي راس لفان و مسيبيد

افتتحت: 28 ابريل 2025

<b>2.3</b>	<b>10</b>
مليار ريال تكلفة المشروع	كم <sup>2</sup> مساحة المشروع
● مسيبيد	● راس لفان
● المكان: مسيبيد الصناعية	● المكان: راس لفان الصناعية
<b>417</b>	<b>458</b>
ميغاوات الطاقة الإنتاجية	ميغاوات الطاقة الإنتاجية

محطة الطاقة الشمسية في منطقة دخان «قيد التطوير»: الطاقة الإنتاجية 2000 ميغاواط



### محطة الخرسة

● افتتحت: 18 أكتوبر 2022	● المكان: تقع غرب الدوحة
<b>800</b>	<b>1.7</b>
ميغاوات الطاقة الإنتاجية	مليار ريال تكلفة المشروع
<b>10</b>	<b>10%</b>
كم <sup>2</sup> مساحة المحطة	انتاج الكهرباء في وقت الذروة

### الأهداف المستقبلية

- توفير طاقة مستدامة لدعم مختلف القطاعات
- الوصول إلى قدرة 4000 ميغاواط من الطاقة الشمسية في قطر 2030
- تعزيز استخدام الطاقة النظيفة وتقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري
- المحطتان تخفضان انبعاثات بنحو 28 مليون طن من ثاني أكسيد الكربون

المصدر: لوسيل - قطر للطاقة | By: Hatem Alqadi

تطبيقها على جميع الأصعدة، وأوضح د. الحمادي أن استخدام الطاقة الشمسية له العديد من المميزات حيث إنها ذات تكلفة مناسبة وصديقة للبيئة، مبيّن أنه يمكن تنظيم ندوات توعوية للجمهور بمشاركة بعض الشركات المتخصصة أو المهتمة بهذا المجال، لعرض ما لديهم من منتجات من الألواح الشمسية ومختلف التقنيات الحديثة المستخدمة، لرؤية مدى إمكانية تطبيق أو تعميم استخدام الطاقة الشمسية في المجتمع القطري، خاصة وأنها من المشروعات الهامة والمستقبلية.

استطرد د. الحمادي قائلاً: إن استخدام الطاقة الشمسية يعد من المشاريع الحيوية والاستثمارات الجيدة التي سيعتمد عليها المستقبل، فضلاً عن أن لها تطبيقاً عالي المستوى، حيث تقوم تقنيات الطاقة الشمسية بتحويل ضوء الشمس إلى كهرباء وحرارة، وهي أكثر استدامة وغير ملوثة للبيئة مقارنة مع احتراق الوقود الأحفوري... وأشار إلى حرص دولة قطر على الاتجاه نحو الطاقة المتجددة، خاصة مع وفرة الأشعة الشمسية في قطر، مما جعلها المكان المثالي لتطوير الطاقة الشمسية، واستغلالها على نحو صحيح، من خلال الاستثمار بها خفض الانبعاثات الكربونية ومن ثم الإسهام في الحد من التغير المناخي، منوهاً إلى أهمية زيادة الاتجاه للاعتماد على الطاقة الشمسية، خاصة فيما يتعلق بشركات القطاع الخاص وإنارة المنازل، وذلك من خلال وضع الأساسات وتوفير كافة المتطلبات من الواح شمسية وغيرها، ولو على نطاق بسيط للتشجيع على استخدامها.

وأوضح د. الحمادي أن استخدام الطاقة الشمسية له العديد من المميزات حيث إنها ذات تكلفة مناسبة وصديقة للبيئة، مبيّن أنه يمكن تنظيم ندوات توعوية للجمهور بمشاركة بعض الشركات المتخصصة أو المهتمة بهذا المجال، لعرض ما لديهم من منتجات من الألواح الشمسية ومختلف التقنيات الحديثة المستخدمة، لرؤية مدى إمكانية تطبيق أو تعميم استخدام الطاقة الشمسية في المجتمع القطري، خاصة وأنها من المشروعات الهامة والمستقبلية.

وأوضح د. الحمادي أن استخدام الطاقة الشمسية له العديد من المميزات حيث إنها ذات تكلفة مناسبة وصديقة للبيئة، مبيّن أنه يمكن تنظيم ندوات توعوية للجمهور بمشاركة بعض الشركات المتخصصة أو المهتمة بهذا المجال، لعرض ما لديهم من منتجات من الألواح الشمسية ومختلف التقنيات الحديثة المستخدمة، لرؤية مدى إمكانية تطبيق أو تعميم استخدام الطاقة الشمسية في المجتمع القطري، خاصة وأنها من المشروعات الهامة والمستقبلية.

من استهلاك الدولة للطاقة تجيء من مصادر الطاقة المتجددة حيث تم اختيار الطاقة الشمسية كخيار استراتيجي نظراً للظروف البيئية.

استطرد الكواري ضمن تصريحاته للوسيل قائلاً: «وفي ذات السياق يجيء افتتاح سمو الأمير لمحطتي الطاقة في مسيبيد بطاقة 417 ميغاواط وراس لفان بطاقة 458 ميغاواط وقبلهما 2022 تم افتتاح محطة الخرسة بطاقة إنتاجية 800 ميغاواط، ويجري العمل حالياً على تشييد محطة دخان والتي تعتبر أكبر محطة طاقة شمسية في العالم تشكل طاقة إنتاجها المتوقعة ألفي ميغاواط، وعلى هذا يكون إجمالي المتوقع هو 4 آلاف ميغاواط بحلول 2030 وهذا يمثل إجمالي 30% من الكهرباء المستخدمة في قطر 2030» وأوضح: «إن الإنجازات تمثل تجسيدا لرؤية 2030 مثال للالتزام بالتفكير وعدم التفكير فقط في تأمين الطاقة إنما الحفاظ على البيئة والالتزام بالمجهودات العالمية في مواجهة ظاهرة التغير المناخي، وأمور عديدة تظهرها قطر حيث أنها تعد أيضاً من كبار المنتجين للطاقة النظيفة من خلال إنتاج الغاز الطبيعي المسال».

واختتم تصريحاته مؤكداً أن دولة قطر تدرک أن العالم مقل على نهضة تستدعي منا أن تكون الطاقة النظيفة ومن بينها الشمسية والغاز الطبيعي تستثمر بشكل صحيح، لذلك نحرص على أن قيام الطاقة المتجددة بدورها على المستوى المحلي من خلال الاستغناء عن استخدام جانب كبير من الغاز الطبيعي في تشغيل المحطات والتوجه للطاقة المتجددة».

### تكثيف التوعية

#### بالطاقة المتجددة

ومن جانبه أكد الدكتور عبد العزيز الحمادي - الخبير الاقتصادي في تصريحات خاصة لـ «الوسيل» أن التوسع في استخدام الطاقة الشمسية أمر مهم جداً معبراً عن سعادته بتدشين مشروع واحدة من أكبر محطات الطاقة الشمسية في العالم بمحطتي رأس لفان ومسيبيد - تبلغ طاقتها الإنتاجية 875 ميغاواط، لافتاً إلى أهمية وضع الأسس المبدئية من خلال تكثيف وغرس التوعية بأهمية التوجه واستخدام الطاقة المتجددة ولاسيما الطاقة الشمسية، والعمل على



د. عبد العزيز الحمادي: ضرورة تكثيف وغرس التوعية بالطاقة المتجددة



د. راشد الكواري: تدشين محطتي راس لفان ومسيبيد يأتي تحقيقاً لرؤية قطر



د. محمد سيف الكواري: توجه الدولة نحو تعزيز الطاقة المتجددة في تزايد

واحدة من أكبر محطات الطاقة الشمسية في العالم بمحطتي راس لفان ومسيبيد - تبلغ طاقتها الإنتاجية 875 ميغاواط، - ما يضاعف قدرة قطر على إنتاج الكهرباء من الطاقة الشمسية إلى 4000 ميغاواط، وهو ما يشكل 30% من إجمالي القدرة الإنتاجية من الطاقة الكهربائية في قطر بحلول 2030.

وعاد د. الكواري في تصريحات خاصة لـ «الوسيل» إلى ضرورة استغلال الطاقات المتجددة المتوفرة في الطاقة الشمسية والتي أصبحت مطلباً أساسياً واتجاهاً عالمياً، نظراً لأنها لها العديد من المميزات حيث إنها منخفضة التكاليف وصديقة للبيئة، مؤكداً على أن قطر سباقة في التوجه نحو تنوع مصادر الطاقة، والاتجاه للطاقة النظيفة وتوليد الكهرباء وتبريد الاستادات الثمانية خلال تنظيم قطر لبطولة كأس العالم 2022... وقال د. «لوسيل» إنه يجب دعم رؤية قطر الوطنية 2030 من خلال زيادة المبادرات والمشاريع القابلة للتنفيذ في قطاع الطاقة الشمسية، مشيراً إلى ضرورة التوسع في استخدام الطاقة الشمسية المتاحة طوال العام، واستغلالها في توليد الطاقة

ولاسيما الطاقة الشمسية، والعمل على تطبيقها على جميع الأصعدة، وإمكانية تطبيق أو تعميم استخدام الطاقة الشمسية في المجتمع القطري، خاصة وأنها من المشروعات الهامة والمستقبلية.

### تنوع مصادر الطاقة البديلة

أكد الدكتور محمد بن سيف الكواري الخبير البيئي في تصريحات خاصة لـ «الوسيل» أهمية توجه الدولة نحو تنوع مصادر الطاقة البديلة والرخيصة في تزايد اعتمادها كمصدر رئيسي لإنتاج الطاقة وتصديرها أيضاً، مشيراً إلى شجيع استخداماتها لأغراض توفير الكهرباء في المباني، وتحلية مياه البحر، وإنارة الشوارع والحدائق، وربما توظيفها في التبريد منوهاً بأن قطر تواصل جهودها لتعزيز الطاقة المتجددة عبر محطتي راس لفان ومسيبيد للطاقة الشمسية وتوقع تزايد الطلب في الدولة على وحدات الطاقة النظيفة وتطبيقاتها المختلفة في ظل توجه الدولة لتنوع مصادر توليد الطاقة في مختلف القطاعات، ونوه بتعزيز موقع قطر في عالم الطاقة النظيفة من خلال العديد من المشروعات، والتي كان آخرها تدشين مشروع



230 مليار ريال استثمارات 1467 مصنعا.. مسؤولون وخبراء ورجال أعمال يستعرضون لـ «لوسيل»:

# خريطة طريق لتطوير قطاع الصناعات في قطر.. تحديات وآليات

صلاح بدوي

تعتمد الصناعات المتقدمة على دمج التقنيات الذكية، مثل إنترنت الأشياء (IoT)، والذكاء الاصطناعي (AI)، وسلاسل التوريد، لتعزيز الأتمتة والقدرة على الاتصال في عمليات التصنيع. وذلك وفق ما تكشفه استراتيجية قطر الوطنية للصناعات التحويلية (2024-2030) التي تهدف إلى رفع قدرات القطاع الصناعي، وزيادة إجمالي ناتج القطاع بصفته محركاً رئيسياً للتنمية والابتكار، الأمر الذي يؤدي إلى رفع مساهمة القطاع في القيمة المضافة إلى 70.5 مليار ريال. وتؤدي الاستراتيجية إلى زيادة الصادرات غير الهيدروكربونية إلى 49 مليار ريال قطري، وجذب استثمارات صناعية سنوية بقيمة 2.75 مليار ريال بحلول عام 2030.

ويرصد تقرير بنك قطر للتنمية عنوان، وضع اقراض الشركات الصغيرة والمتوسطة، أن تلك الشركات تشكل 98 % من إجمالي المنشآت وتوظف حوالي 55 % من القوى العاملة في قطر. وقد تزايد اهتمام دولة قطر بتطوير هذه الفئة من المؤسسات من خلال مجموعة واسعة من المبادرات الداعمة.

وحسب ما نشره البنك على موقعه تحت عنوان التمويل المباشر، بلغ إجمالي قروض التمويل المباشر للشركات الصناعية 6.71 مليار ريال، وعدد الشركات المستفيدة من التمويل الائتماني المباشر وغير المباشر 1155 شركة. وبلغت قيمة الضمانات التمويلية 1.2 مليون ريال.

تكشف دراسة لوكالة قطر للاستثمار صدرت مؤخرا حول التصنيع المتقدم عن «أن قطر تعد من بين الاقتصادات ذات الإمكانيات العالية للاستعداد للمستقبل في المنطقة. والحجم المتوقع لسوق إنترنت الأشياء فيها بحلول عام 2029 يبلغ 1.84 مليار دولار بمعدل نمو سنوي مركب 6.77% خلال الفترة من 2024 إلى 2029، في حين أن الحجم المتوقع لسوق الذكاء الاصطناعي في قطر بحلول عام 2030 يبلغ 1.94 مليار دولار بمعدل نمو سنوي مركب 28.7% خلال الفترة من 2024 إلى 2030، والحجم المتوقع لسوق الطباعة ثلاثية الأبعاد في قطر بحلول عام 2027 يصل إلى 58 مليون دولار بمعدل نمو سنوي مركب 19.6%، 2021-2027، والحجم المتوقع لسوق الروبوتات الصناعية في قطر 2029 يبلغ 60.5 مليون دولار بمعدل نمو سنوي مركب 4.04%، 2024-2029.»

وتشير سجلات بوابة قطر الصناعية إلى أن عدد المصانع في الدولة الآن يبلغ 1467 مصنعا، وبلغت قيمة الاستثمارات بهذا المجال 230,131 مليار ريال، وقدرت قيمة إنتاج المصانع بـ 13,631,463 مليار ريال، وتتبع منصات خدمات الصناعة الإلكترونية تقديم الخدمات الإلكترونية في مختلف مراحل المشروع الصناعي بوقت وجهد أقل، ودون الحاجة إلى زيارة مقر الوزارة.

ووفق تقرير لوزارة التجارة والصناعة «تعطى استراتيجية الصناعات التحويلية الأولية إلى تطوير 6 قطاعات صناعية تضم 470 مصنعا باستثمارات تقدرت بـ 121 مليار ريال، وذلك بمجالات الأدوية، والكيمائيات والبتروكيماويات، والبلاستيك، والأغذية والمشروبات، والمعادن والصلبة، ومواد البناء، وتركز الاستراتيجية على الصناعة القائمة على المعرفة ورفع نسبة القوى العاملة ذات المهارة العالية إلى 26%، وتقطير الوظائف، وتضمن الاستراتيجية خلال الأعوام الـ 5 المقبلة تطوير 188 مشروعاً منها 104 مشروعات مخصصة للصناعات التحويلية، مما يشكل 55% من إجمالي مشاريع الاستراتيجية، وتعزيز جاهزية المصانع القطرية للصناعات الذكية».

## تحديات متوقعة

وفي معرض تعليقه على ما وصلت اليه الصناعة الوطنية والتحديات التي تواجهها ودور غرفة قطر في دعمها، قال السيد عبد الرحمن الأنصاري عضو مجلس إدارة غرفة قطر ورئيس لجنة الصناعة: «أن التحديات التي تواجه المشروعات الصناعية الصغيرة والمتوسطة تتنوع لتشمل عدة جوانب منها تمويلية وإدارية وتسويقية». واستطرد الأنصاري قائلًا: «إن العديد من رواد الأعمال يجدون صعوبة في تأمين التمويل اللازم بسبب شروط البنوك الصارمة، مع قلة التسهيلات التمويلية المخصصة للمشروعات الصناعية الصغيرة مقارنة بقطاعات أخرى مثل التجارة والخدمات، إضافة إلى وجود نقص في الخبرات في مجال إدارة العمليات الصناعية، والجودة والتسويق والتصدير».

وأشار إلى أنه «لا تزال هناك حاجة لتعزيز ثقافة ريادة الأعمال الصناعية والابتكار في المجتمع، لافتنا إلى بعض التحديات الأخرى مثل وجود صعوبة في المنافسة مع الشركات الكبيرة محلياً وخارجياً، وارتفاع أسعار الإيجارات والمواد الخام والطاقة مقارنة بإيرادات الشركات الصغيرة». وأوضح الأنصاري «أن غرفة تجارة وصناعة



قطر تقوم بدور مهم في دعم المشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة، من حيث الدعم التوجيهي والاستشاري، حيث تقدم الغرفة خدمات استشارية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة، وتوجيهات قانونية وتسويقية، كما تقوم بتنظيم الورش والدورات التدريبية، حيث تعمل الغرفة على تنمية مخصصة لأصحاب الميادين الصناعية الصغيرة. ومضى قائلا: «إن الغرفة تقوم كذلك بالحوصل الدائم مع الجهات التمويلية مثل بنك قطر للتنمية لتيسير حصول المشاريع الصغيرة والمتوسطة على القروض والدعم المالي.

وإن الغرفة تدعم المشروعات الصغيرة من خلال مساعيها في الترويج لمختراتها من خلال ائحة الفرصة لها للمشاركة مجاناً في معرض صنع في قطر والذي تنظمه الغرفة داخل قطر وخارجها، حيث تساعد الغرفة هذه المشاريع في إيجاد منافذ تسويقية خارج قطر بما يدعم تصدير منتجاتها، كما تساعد في المشاركة في المعارض الدولية». وخلص عبد الرحمن الأنصاري لبقول: «إن لجنة الصناعة بالغرفة تقوم برصد وبحث كافة التحديات التي تواجه المشروعات الصناعية الصغيرة ورفع توصياتها إلى سعادة رئيس الغرفة لترحيبها على الجهات المعنية ومناقشة الحلول الملائمة لها، كما تقوم الغرفة من خلال اللجان المشتركة مع الوزارات والمؤسسات الرسمية ببحث سبل تذليل العقبات التي تواجه المشاريع الصغيرة، لافتاً إلى أن الغرفة تقوم بتنظيم مؤتمر دوري تحت مسمى مؤتمر غرفة قطر للمشاريع الصغيرة والمتوسطة يتم خلاله بحث كافة القضايا المتعلقة بهذه المشاريع، واستعراض تجارب الدول المتقدمة في هذا المجال».

## تعزيز التنوع الاقتصادي

ومن جانبه قال سعادة الشيخ محمد بن عبد العزيز آل ثاني نائب الرئيس التنفيذي لمجموعة سهيل الصناعية القابضة «إن الصناعة القطرية تعتبر اليوم من الركائز الأساسية لتحقيق رؤية قطر الوطنية 2030، حيث شهدت تطوراً ملحوظاً في مختلف القطاعات الصناعية. وتسعى الدولة إلى تعزيز التنوع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط والغاز، من خلال دعم الصناعات المحلية وتوفير بيئة استثمارية جاذبة. وبلغت مجموعة سهيل بأن الصناعة القطرية قد بلغت مرحلة متقدمة، حيث أصبحت قادرة على تلبية احتياجات السوق المحلي وتصدير منتجاتها إلى الأسواق الإقليمية والدولية. تعد المجموعة من أبرز المساهمين في هذا التطور، من خلال استثماراتها في مجالات متعددة مثل إعادة تدوير المعادن، الصناعات الهندسية، الكيمياء، والبلاستيكية أيضاً صناعة البطاريات والمكايح والجيوتكستايل لأن مجموعة سهيل ترى أن المستقبل يحمل فرصاً واعدة للصناعة القطرية، خاصة مع التركيز على الابتكار والتكنولوجيا والاستدامة وخاصة المحافظة على البيئة».

واستطرد الشيخ محمد بن عبد العزيز آل ثاني قائلا: «إن أبرز 3 تحديات تواجه الصناعة القطرية هي: سعي الدولة لتقليل هذا الاعتماد من خلال دعم الصناعات المحلية وتوفير المواد الخام، عمل الجهات المعنية على تطوير برامج تدريبية وتعليمية لتأهيل الكوادر الوطنية، تركيز الصناعات الحديثة على تطبيق معايير الاستدامة والحفاظ على البيئة».



عبد الرحمن الأنصاري:  
تحديات تمويلية وإدارية  
وتسويقية تواجه  
الصناعات الصغيرة  
والمتوسطة



الشيخ محمد بن عبد  
العزیز آل ثاني: الدولة  
تشهد تطوراً ملحوظاً  
في مختلف قطاعات  
الصناعات



الشيخ سعود آل ثاني:  
كلفة صناعة الزراعة  
وتصنيع منتجاتها عالية  
لحاجتها لتقنيات حديثة  
ومتطورة



راشد المنصوري:  
نفتخ برنامج تمويل  
لا تتجاوز نسبة الفائدة  
فيه 2% لدعم  
الصناعة المحلية



محمد الحصامي:  
نواجه 3 تحديات  
تعوق سير عملنا  
بمجالات صناعة  
الذهب والمجوهرات

فائض المنتجات الزراعية الوطنية، ومن أجل نجاح المرحلة المتعلقة بصناعة الزراعة وتعزيز الأمن الغذائي، تبنت دولة قطر عبر مزارعها الحديثة التوجهات التكنولوجية في قطاع الزراعة على غرار الروبوتات الزراعية، ونظام المعلومات الجغرافية، والذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء، وتقنية سلسلة الكتل «البلوك تشين» وهي آلية متقدمة لقواعد البيانات والسجلات بمحالات صناعة الزراعة، وجاء ذلك لترفع كلفة الإنتاج وإن كانت غزارة تخفف من حدتها نسبياً ما يدعم الأمن الغذائي للدولة».

واستطرد سعادة الشيخ سعود قائلًا «وتبني قطر توجهات مستقبلية في مجال التكنولوجيا الزراعية في المنطقة، حيث تبني المنتجين والمصنعين وتجار التجزئة هذه التحولات لتلبية احتياجات النمو السكاني، والتقارب ما بين التكنولوجيات المختلفة، وفي ذات السياق عملت الدول على تنظيم المعارض بشكل سنوي وخلافاً تعرض أحدث أنواع التكنولوجيا لصناعة الزراعة والتصنيع الزراعي، ويعمل عدد من رجال الأعمال في الدولة على تصنيع تلك المستلزمات وتوطينها في ظل التسهيلات التي تقدمها الدولة لرجال الأعمال والمستثمرين ورواد الأعمال لدعم صناعة الزراعة والتصنيع الزراعي».

وأشار راشد بن علي المنصوري إلى أن «التغلب على تلك التحديات يستدعي تطوير صناعات محلية والتقليل من الاعتماد على الاستيراد وزيادة الدعم والبحث العلمي وبحث التطوير من قبل الجهات المختصة وتزويد أصحاب المصانع بالدراسات والإحصائيات المطلوبة للوقوف بفج عدم الجدوى الاقتصادية وتوفير الطلب ورفع الوعي المجتمعي تجاه المنتج الوطني عبر المبادرات والمعارض وحملات التوعية، وتأهيل الكوادر الوطنية عبر المؤسسات التعليمية والتدريبية وتشجيعهم».

وتشدد على أنه «يجب على الشركات والجهات والوزارات الحكومية ترجيح الأفضلية الوطنية في المؤسسات الحكومية، لأن الشركات تفضل الصناعات المحلية حتى لو أن سعرها أعلى بنسبة 10%، وتؤثر أسعار الفوائد على أسعار الإنتاج والمنافسة، ولذلك نفتخ برنامج تمويل صناعات مدينا أو بنكا صناعيا لا تتجاوز نسبة الفائدة فيها 2% لدعم الصناعة المحلية بمواجهة التكلفة العالية على أن يمنح المصنع خصصة سماح للمساد وبفترة تمويل من 5 إلى 7 سنوات وتستفيد من ذلك الكثير من الصناعات، ويجب أن تكون هناك محفزات إضافية مثل الخصومات على المياه والكهرباء والتأمينات وغير ذلك».

وخلص راشد بن علي المنصوري للقول: «ويجب على الجهات المسؤولة أن تمنح خصومات على التصدير لدعمه والشحن حتى ينافس المنتج المحلي المنتجات العالمية ولو تم تنفيذ تلك الخطوات سوف يكون هناك تقدم في الصناعات الوطنية ويعزز الاكتفاء الذاتي ويخلق فرص عمل جديدة ودعم ركيز الدولة في تنوع مصادر الدخل وتقليل الاعتماد على البترول بمجالات الصناعة».

الأمن الاقتصادي، وعلى الرغم من التقدم المحسوس في هذا المجال، بيد أن القطاع الصناعي لا يزال يواجه مجموعة من التحديات تتعلق بالتمويل والكفاءة التشغيلية والاعتماد على الموارد المستوردة».

واستطرد «هناك ارتفاع في عدد المصانع الوطنية والاستثمار فيها، ونمة الاهتمام وتشجيع للمنتج المحلي لاسيما في اعقاب جائحة كورونا والظروف الجيوسياسية التي مررنا فيها، وتطور المناطق الصناعية مثل أم الحول والمنطقة الصناعية والمنطقة الحرة، ونمة دعم متزايد للصناعات الصغيرة والمتوسطة من قبل الدولة ومؤسساتها».

وأوضح المنصوري «أن الدولة جادة في دعم الصناعة الوطنية من خلال توفير التمويل والتصدير وبرامج عديدة أخرى يوفرها بنك قطر للتنمية، وهناك إعفاءات جمركية وضريبية وتسهيلات بإجراءات تأسيس الشركات الصناعية وهناك لجان مختصة ودور كبير لوزارة التجارة والصناعة وغرفة صناعة قطر، ودعم المشاركة في المعارض المحلية والدولية وتطوير بيئة تحتية قوية في المناطق الصناعية».

ومضى قائلًا «أن من أبرز التحديات التي تواجهها الصناعة المحلية ما يلي: «المنافسة من قبل الصناعات المستوردة، وارتفاع كلفة التشغيل والتمويل، ونمة نقص في الكفاءات والموارد الفنية المحلية، واستيراد المواد الخام التي تحتاجها الصناعات الأمر الذي يؤثر على تقييم الشركات، وهناك بعض الجهات تفضل المنتجات المستوردة على المحلية بشكل يشير إلى ضعف ثقافة الشراء المحلية لدى بعض الجهات والتي تبين عليها دعم الصناعات المحلية التي تمك شهادة كفاءة لا نقل عن نظيرتها المستوردة».

وأشار راشد بن علي المنصوري إلى أن «التغلب على تلك التحديات يستدعي تطوير صناعات محلية والتقليل من الاعتماد على الاستيراد وزيادة الدعم والبحث العلمي وبحث التطوير من قبل الجهات المختصة وتزويد أصحاب المصانع بالدراسات والإحصائيات المطلوبة للوقوف بفج عدم الجدوى الاقتصادية وتوفير الطلب ورفع الوعي المجتمعي تجاه المنتج الوطني عبر المبادرات والمعارض وحملات التوعية، وتأهيل الكوادر الوطنية عبر المؤسسات التعليمية والتدريبية وتشجيعهم».

وتشدد على أنه «يجب على الشركات والجهات والوزارات الحكومية ترجيح الأفضلية الوطنية في المؤسسات الحكومية، لأن الشركات تفضل الصناعات المحلية حتى لو أن سعرها أعلى بنسبة 10%، وتؤثر أسعار الفوائد على أسعار الإنتاج والمنافسة، ولذلك نفتخ برنامج تمويل صناعات مدينا أو بنكا صناعيا لا تتجاوز نسبة الفائدة فيها 2% لدعم الصناعة المحلية بمواجهة التكلفة العالية على أن يمنح المصنع خصصة سماح للمساد وبفترة تمويل من 5 إلى 7 سنوات وتستفيد من ذلك الكثير من الصناعات، ويجب أن تكون هناك محفزات إضافية مثل الخصومات على المياه والكهرباء والتأمينات وغير ذلك».

وخلص راشد بن علي المنصوري للقول: «ويجب على الجهات المسؤولة أن تمنح خصومات على التصدير لدعمه والشحن حتى ينافس المنتج المحلي المنتجات العالمية ولو تم تنفيذ تلك الخطوات سوف يكون هناك تقدم في الصناعات الوطنية ويعزز الاكتفاء الذاتي ويخلق فرص عمل جديدة ودعم ركيز الدولة في تنوع مصادر الدخل وتقليل الاعتماد على البترول بمجالات الصناعة».

## عقبات إجرائية ومالية

يقول رجل الأعمال السيد محمد بن مهدي الحصامي الرئيس التنفيذي لمصنع الحصامي للذهب والمجوهرات لـ لوسيل «نحن المصنع الأول في قطر الذي أقدم وفق مواصفات عالمية والمختصون في صناعة وتصفية الذهب، وعلى الرغم من اجتهادنا للالتزام بأفضل المعايير في الإنتاج، إلا أننا نواجه بعض العقبات الإجرائية والمالية التي تعوق سير العمل وتؤثر على قدرتنا في الاستجابة للمتطلبات في الوقت المناسب وتحسين قدرتنا التنافسية في الأسواق المحلية والعالمية».

ويستطرد الحصامي قائلًا «ومن بين التحديات التي تواجهنا، تحديات الدمغة والتخليص الجمركي، حيث أنه بعد الانتهاء من تصنيع منتجاتنا من الذهب يتوجب علينا نقل جميع المنتجات إلى هيئة المواصفات والتقييس - الدمغة - حيث تبقى هناك لما يقرب من اسبوع لإنهاء الإجراءات وسداد الرسوم المقررة، والتي تبلغ الف ريال لكل كجم. ويؤثر هذا الأمر سلباً على عملية الإنتاج وتسليم المنتجات للعملاء، كما أننا نعامل نفس معاملة مستوردي الذهب من الخارج بدلا من الحصول على معاملة تفضيلية كمصنع وطني قطري».

ويضيف «كما أنه عند استيراد الذهب الخام بقرض تصفيته وتصنيعه، يتعين علينا تقديم البيان الجمركي إلى هيئة المواصفات والتقييس لخدمته بختم الإفراج مما يؤدي إلى تأخير في التخليص الجمركي، خاصة إذا وصلت الشحنات خلال أيام العمل الرسمية مما يعرقل الإنتاج ويطلب مدم العمل ويفقدنا الميزة التنافسية مقارنة بالمصانع في الدول المجاورة».

وأوضح «أن من التحديات التي تواجهنا أيضا أن سعر الذهب يتحدد وفقاً لسعر البورصة العالمي، وعند استيراده إلى قطر، يتطلب ذلك دفع رسوم تصديقات مرتفعة تصل إلى 0.6% من قيمة الذهب، بينما لا تتجاوز إيراداتنا كمصفاة نسبة 0.1% من نفس القيمة، مما يجعل استيراد الذهب مكلفاً وغير مجد اقتصادياً. وبما أن سبائك الذهب الخام تعثر سلعة معفاة من الجمارك فإننا نطالب بإعفاءنا من رسوم التصديقات المفروضة على الذهب الخام المستورد».

وتطرق محمد بن مهدي الحصامي لتحدي يتعلق بالصعوبات المصرفية في تحويل الأموال حيث تواجه صعوبات مع البنوك عند تحويل الأموال إلى البلدان المصدرة حيث يتطلب الأمر تحويل مبالغ ضخمة بحكم حاجتنا لاستيراد كميات من الذهب تصل إلى عشرات الكيلو جرامات من الذهب الخام، في حين أن الإجراءات المصرفية في الدول المجاورة أكثر مرونة، مما يسمح للشركات بإجراء التحويلات بسهولة طالما أن المعاملات موثقة».

وحول دور بنك قطر للتنمية خلص الحصامي للقول «على الرغم من البنك قدم لنا تسهيلات ائتمانية تتعلق بتأسيس المصنع وشراء معداته إلا أنه لم يقدم لنا تسهيلات لشراء المواد الخام على الرغم من أن القانون يساوي بين توفير المواد الخام لجميع المصانع دون استثناء بما في ذلك الذهب، ويتوجب على هيئة التقييس والمواصفات أن تعتمد حتم المصنع كدمغة أسوة بالدول المجاورة».

13.6

مليار ريال القيمة  
الإجمالية لإنتاج  
المصانع 2024

1.84

مليار دولار  
الحجم المتوقع

لسوق إنترنت  
الأشياء بحلول  
2029

1.94

مليار دولار  
الحجم المحتمل

لسوق الذكاء  
الاصطناعي 2030

6.71

مليار ريال إجمالي  
قروض بنك  
قطر للشركات  
الصناعية

منتدى قطر الاقتصادي.. قمة الابتكار عبر التصميم.. بروجكت قطر

## 3 أحداث اقتصادية مهمة تنتهدها الدوحة خلال مايو



### منتدى قطر الاقتصادي

الدوحة - لوسيل

تشهد الدوحة خلال الشهر الجاري العديد من الأحداث الاقتصادية المهمة، حيث تستضيف الدوحة خلال الفترة من 20 إلى 22 الجاري النسخة الخامسة من منتدى قطر الاقتصادي بالتعاون مع بلومبيرغ مع المدينة الإعلامية تحت شعار «الطريق إلى 2030: إعادة تشكيل الاقتصاد العالمي» ويجمع مجدداً قادة الدول وكبار المسؤولين الحكوميين والرؤساء التنفيذيين الدوليين والمستثمرين لتعزيز الروابط العالمية والنقاشات رفيعة المستوى. وفي 21 مايو، تعود قمة «الابتكار عبر التصميم» بترقب واسع في مشيرب قلب الدوحة، لتواصل استكشاف كيفية تأثير التصميم على عالم الأعمال والمجتمع.

ومن 26 إلى 29 مايو، تستضيف قطر معرض «بروجكت قطر 2025» المعرض الدولي الرائد في المنطقة لقطاع البناء ومواد البناء، وذلك في مركز الدوحة للمعارض والمؤتمرات، والذي سيشهد أيضاً تنظيم معرض قطر للتصنيع الذكي الذي يسلط الضوء على أحدث التطورات في المجال الرقمي والأنظمة الذكية، ويقام أيضاً في مركز الدوحة للمعارض والمؤتمرات.

الدوريات الرياضية وكبار الملوك والمستثمرين الموجهة المقبلة من التغييرات التي ستعيد تشكيل ملامح هذا القطاع الذي تقدر قيمته بتربليون دولار.

تشمل قائمة المتحدثين المؤكدين كلاً من صاحب السمو الملكي الأمير خالد بن الوليد بن طلال آل سعود، المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة كي بي دبلو فنتشرز؛ هدى اللواتي، المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة ألف كابيتال؛ هنادي الصلاح، رئيس مجلس إدارة شركة أجيليتي؛ سامية بوعدة، المدير التنفيذي والعضو المنتدب لمجموعة ملنيبلاي؛ ماثيو تشابران، المؤسس المشارك لشركة تيكهو كابيتال؛ ويليام إي. فورد، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة جينرال أتلانتيك؛ غودوين غاو، رئيس مجلس الإدارة وعضو لجنة الاستثمار والمؤسس المشارك لشركة غاو كابيتال؛ جاين هيردليكا، الرئيس التنفيذي لشركة فيرجن أستراليا؛ ماركوس كريبير، الرئيس التنفيذي لشركة آر دبلو إي إيه جي؛ رايمان إم. لانس، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة كونوكو فيليبس؛ توبي لواني، الشريك الإداري لشركة هيليوس للاستثمارات؛ تشي كون لي، الرئيس التنفيذي لمجموعة كابيتالاند للاستثمار؛ نيد ليونسييس، المؤسس ورئيس مجلس الإدارة والشريك الإداري والرئيس التنفيذي لشركة مونيومنتال سبورتنس أند إنترتينمنت؛ راجيف ميسرا، الرئيس التنفيذي والمؤسس المشارك لشركة ون إنفستمنت مانجمنت؛ الجنرال المتقاعد ديفيد ببتريوس، الشريك ورئيس معهد الشؤون العالمية في معهد كيه كيه آر، إضافة إلى شخصيات أخرى سيتم الإعلان عنها لاحقاً.

العالمية، مدفوعة بالرؤى الوطنية الطموحة واستراتيجيات التنمية الشاملة. ستتناول مناقشات المنتدى مستوى التقدم في المراحل الأخيرة من هذه التحولات الاقتصادية، وذلك في ظل الضغوط الأمنية الإقليمية والتغيرات التي شهدتها السياسات الأمريكية.

#### ■ إمدادات الطاقة والأمن

يستضيف المنتدى نقاشات بين الشخصيات المؤثرة التي تشكل ملامح العلاقة العالمية مع النفط والغاز، إلى جانب استشراف مستقبل التحول إلى الطاقة المتجددة على المدى الطويل.

#### ■ التكنولوجيا: بين المبالغة والواقع

أصبح الذكاء الاصطناعي الكلمة الأبرز في عصرنا، ولذلك أصبح التمييز بين الواقع والمبالغات الإعلامية أمراً ضرورياً. ستتناول المناقشات الفوائد الملموسة لتطبيقات الذكاء الاصطناعي اليوم، كما ستستكشف التأثير الذي تحدثه الشركات الناشئة المتخصصة بالذكاء الاصطناعي على مختلف القطاعات.

■ التوقعات في مجالات الأعمال والاستثمار  
يشارك كبار قادة الأعمال والاستثمار العالميين رؤاهم حول كيفية تحقيق نمو يتجاوز أداء الأسواق، وكيفية تجنب العقبات الكبرى التي تواجه الاقتصاد العالمي.

#### ■ الرياضة والترفيه

لم يعد الاستثمار في الرياضة مجرد ترف للثرياء، إذ أصبح يمثل فئة أصول تجذب رؤوس الأموال من أبرز المستثمرين. يستكشف كل من اللاعبين وممثلي

يشهد شهر مايو تنظيم النسخة الخامسة من منتدى قطر الاقتصادي، تحت شعار «الطريق إلى 2030: إعادة تشكيل الاقتصاد العالمي» ويجمع مجدداً قادة الدول وكبار المسؤولين الحكوميين والرؤساء التنفيذيين الدوليين والمستثمرين لتعزيز الروابط العالمية والنقاشات رفيعة المستوى.

تقام النسخة الخامسة من «منتدى قطر الاقتصادي بالتعاون مع بلومبيرغ في الفترة بين 20 إلى 22 مايو 2025 في الدوحة بالتعاون مع المدينة الإعلامية قطر تحت شعار «الطريق إلى 2030: تحول الاقتصاد العالمي». ويعد هذا المنتدى منصة دولية مرموقة تجمع في الدوحة بين أبرز رؤساء الدول والمسؤولين الحكوميين المؤثرين والرؤساء التنفيذيين والمستثمرين العالميين، وذلك بهدف تعزيز الشراكات الاستراتيجية من خلال الحوارات البناءة.

ونظراً إلى استضافته في عام 2025 الذي يمثل المرحلة الأخيرة نحو تحقيق رؤى 2030 في كل من قطر والمملكة العربية السعودية وأبوظبي والبحرين، سيركز منتدى قطر الاقتصادي هذا العام على الدور الذي تلعبه القرارات الاستراتيجية في منطقة الخليج في تشكيل الاتجاهات الاقتصادية العالمية. وفي ظل التحولات في التحالفات الجيوسياسية وحالة عدم اليقين الاقتصادي، يناقش المنتدى المرحلة التالية من التحولات الإقليمية، وانعكاساتها على الأسواق العالمية. وستتمحور المناقشات في منتدى قطر الاقتصادي حول الموضوعات التالية:

■ الجغرافيا السياسية والعولمة والتجارة  
تعمل اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي على إعادة تشكيل منظومة التجارة والاستثمار



### قمة «الابتكار عبر التصميم»

وفي 21 مايو، تعود قمة «الابتكار عبر التصميم» بترقب واسع في مشيرب قلب الدوحة، لتواصل استكشاف كيفية تأثير التصميم على عالم الأعمال والمجتمع.

تنتقل فعاليات النسخة الثانية من قمة الابتكار عبر التصميم/ في مايو عام 2025، ضمن أروقة حي الدوحة للتصميم، بتنظيم/مشيرب العقارية/ بالتعاون مع فاست كومباني - الشرق الأوسط، حيث ستسلط الضوء على دور الابتكار عبر التصميم في تشكيل المستقبل.

وذكرت مشيرب العقارية أنه وبعد النجاح الكبير الذي حققته النسخة الأولى من القمة، التي جذبت أكثر من 400 مشارك ومتحدث من الخبراء في مجال الإبداع إلى حي الدوحة للتصميم، يتوقع أن تستقطب الفعالية نخبة من المتحدثين والضيوف البارزين من قطر والعالم، من قطاعات الأعمال، والتكنولوجيا، والترفيه، والهندسة المعمارية والتصميم.

وستتناول قضايا محورية تشمل الاستدامة، والتطور التكنولوجي المتسارع، والعدالة الاجتماعية.

وقال الدكتور حافظ علي، المدير التنفيذي لإدارة الاتصال المؤسسي في مشيرب العقارية: نسعى إلى إلهام وتمكين جيل جديد من المصممين والمبتكرين من خلال جمع المبدعين من قطر والعالم، حيث تعد هذه القمة فرصة فريدة لاستكشاف كيف يمكن للتصميم أن يعالج التحديات المجتمعية، ويعزز المساواة، ويسهم في بناء مستقبل مستدام.

من جانبه، أوضح السيد رافي رمان، مسؤول النشر الإقليمي في فاست كومباني - الشرق الأوسط في تصريح مماثل أن قمة الابتكار عبر التصميم رسخت مكانتها كفعالية رائدة تجمع بين التصميم والتكنولوجيا والاستدامة، وتعزز النقاشات حول دور التصميم في تشكيل المستقبل.

وستتضمن القمة مجموعة مميزة من الجلسات الحوارية وورش العمل والنقاشات التفاعلية، من أبرزها عودة جائزة «مشيرب للابتكار عبر التصميم»، التي تكرم الرواد الذين أسهمت أعمالهم الإبداعية بشكل كبير في خدمة المجتمع. تحتفي الجوائز بفكر التصميم كأداة فعالة لتحقيق التغيير الإيجابي

### PROJECT QATAR

## بروجكت قطر 2025

من 26 إلى 29 مايو، تستضيف قطر معرض «بروجكت قطر 2025»، المعرض الدولي الرائد في المنطقة لقطاع البناء ومواد البناء، وذلك في مركز الدوحة للمعارض والمؤتمرات، والذي سيشهد أيضاً تنظيم معرض قطر للتصنيع الذكي الذي يسلط الضوء على أحدث التطورات في المجال الرقمي والأنظمة الذكية، خلال الفترة من 26 إلى 29 مايو ويقام أيضاً في مركز الدوحة للمعارض والمؤتمرات.

ويشارك في نسخة العام 2025، عدد كبير من الشركات القطرية والأجنبية، وتستمر على مدى أربعة أيام.

النسخة الجديدة للمعرض تمثل لحظة مهمة في تطور المعرض التجاري المتخصص في قطاع الإنشاءات بقطر، باعتباره أحد أكبر المعارض التجارية في مجال البناء والتشييد في البلاد ومنصة ديناميكية للمتخصصين في هذا المجال لعرض أحدث التقنيات وتبادل المعرفة وإقامة شراكات استراتيجية، واستكشاف أحدث الاتجاهات عبر التواصل مع قادة الصناعة والمساهمة في التقدم المستمر لصناعة البناء والتشييد بقطر.

حيث تغطي نسخة هذا العام القطاعات الناشئة مع تحول التركيز العالمي نحو التصنيع الأخضر والذكي، حيث تشمل المجالات الرئيسية التي يسلط المعرض والمؤتمر المصاحب الضوء عليها، مواد البناء المستدامة مثل المواد الصديقة للبيئة، والخرسانة منخفضة الكربون، والأخشاب المستدامة، والعزل الموفر للطاقة، وحلول الطاقة المتجددة المصممة للحد من انبعاثات الكربون وتعزيز كفاءة الطاقة في مشاريع البناء، وتقنيات المباني الذكية مثل أنظمة إدارة المباني الذكية وإلى جانب المعرض، سيغطي المؤتمر المصاحب أهم القضايا التي تعني قطاعات البناء والإنشاءات والصناعة والاستدامة والبيئة.

## أول ناقلة ينجزها التحالف الآسيوي من أصل 12

## «الطوار» تبدأ أولى رحلاتها لنقل الغاز المسال القطري مايو الجاري

عبد الدايم نور



مع الالتزام بتطبيق المعايير البيئية العالمية. بينما نواصل تعزيز مكانتنا كشركة رائدة عالمياً في قطاع الشحن والخدمات البحرية، نبقي ملتزمين بالتركيز على التميز في الأداء. وكانت شركة قطر لنقل الغاز المحدودة "ناقلات" قد وقعت عدداً من الاتفاقيات مع "قطر للطاقة" في فبراير 2024 لتأجير وتشغيل 25 ناقلة غاز طبيعي مسال من الحجم التقليدي لتكون المالك والمشغل لهذه السفن الحديثة، مما يعزز مكانة "ناقلات" كشركة عالمية رائدة في مجال شحن الغاز الطبيعي المسال.

تتميز السفن الجديدة بأنظمة دفع متقدمة وتقنيات موفرة للوقود، بما يتماشى مع التزام الشركة بحلول الشحن الصديقة للبيئة. ومن خلال دمج أحدث التقنيات في مجال كفاءة الطاقة والاستدامة البيئية، تلتزم ناقلات بلعب دور محوري في نقل الغاز الطبيعي المسال والغاز البترولي المسال؛ ما يساهم في الارتقاء بمجال الطاقة مع الالتزام بأعلى معايير السلامة والموثوقية والمسؤولية البيئية.

24 ناقلة عملاقة

كما وقعت قطر للطاقة، في سبتمبر الماضي، اتفاقية مع مؤسسة الصين الحكومية لبناء السفن سيتم بموجبها بناء 6 ناقلات غاز طبيعي مسال متطورة إضافية من طراز كيو سي-ماكس، ما يرفع عدد الناقلات التي تم طلبها ضمن برنامج توسعة أسطولها إلى 128 ناقلة، من بينها 24 ناقلة عملاقة من طراز كيو سي-ماكس.

وتعتبر هذه السفن التي سيتم بناؤها في حوض «هودونغ جونغوا» في الصين، والملوك لمؤسسة الصين الحكومية لبناء السفن، أكبر ناقلات الغاز الطبيعي المسال على الإطلاق بسعة تبلغ 271 ألف متر مكعب لكل منها. ومن المتوقع أن يتم تسليم هذه الناقلات المتطورة بين عامي 2028 و2031.

## ناقلات حلقة النقل الأساسية

تمثل ناقلات حلقة النقل الأساسية في سلسلة إمداد الغاز الطبيعي المسال لدولة قطر. ويعتبر أسطول شركة ناقلات هو الأكبر من نوعه في العالم وبالإضافة إلى ذلك، تدير ناقلات وتشغل عن طريق شركة ناقلات للشحن قطر المحدودة، أربع سفن لنقل غاز البترول المسال، 24 سفينة لنقل الغاز الطبيعي المسال، وواحدة عائمة لتخزين وإعادة الغاز المسال لحالته الطبيعية. وتشغل شركة ناقلات مرافق بناء السفن وإصلاحها في حوض (إرحمه بن جابر الجاهمه) لبناء وإصلاح السفن في مدينة راس لغان الصناعية بدولة قطر، من خلال مشروعين مشتركين إستراتيجيين هما: شركة ناقلات كيبيل للأعمال البحرية المحدودة والشركة القطرية لتصنيع الهياكل.

174 ألف متر مكعب من الغاز تحملها الناقلات من الغاز المسال

«الطوار» تأتي ضمن برنامج دعم أسطول قطر للطاقة وتنفيذ اتفاقيات تصدير طويلة الأجل

"ناقلات"، في مارس الماضي والرائدة في نقل الغاز الطبيعي المسال، بدء تصنيع 8 ناقلات غاز طبيعي مسال جديدة في حوض بناء السفن في "هانوا أوشن" في جمهورية كوريا. تأتي هذه السفن ضمن المشروع التاريخي لتوسعة أسطول الغاز الطبيعي المسال لدولة قطر، والذي يهدف إلى تلبية احتياجات النقل البحري المستقبلية لقطاع الغاز الطبيعي المسال.

حضر الحفل عدد من كبار المسؤولين في "ناقلات" و"هانوا أوشن" والمؤسسات المالية الدولية، حيث شهدوا إطلاق إشارة البدء لمرحلة تصنيع هذه السفن المتطورة والملوكة بالكامل لشركة "ناقلات"، والتي تبلغ سعة كل منها 174 ألف متر مكعب. وسيتم تأجير هذه السفن للشركات التابعة لـ "قطر للطاقة" بموجب اتفاقيات تأجير طويلة المدى.

## التركيز على التميز في الأداء

قال المهندس عبد الله السليطي، الرئيس التنفيذي لشركة "ناقلات"، في تصريحات سابقة خلال حفل بدء تصنيع الناقلات الثمانية: "نعزز بنجاح هذا التعاون مع قطر للطاقة و"هانوا أوشن"، حيث يمثل بدء التصنيع لحظة مهمة تعكس التزامنا المستمر بدعم رؤية قطر من خلال أسطول عالمي لنقل الغاز الطبيعي المسال. تتميز هذه السفن بأحدث التقنيات المتطورة، مما يضمن كفاءة تشغيلية محسنة وموثوقية أعلى

وسيتم تشغيل 43 ناقلة من أصل 104 لصالح شركة "قطر للطاقة للتجارة" التابعة بالكامل لقطر للطاقة، ما يُمثل أكبر برنامج تأجير سفن لأي كيان مُنفرد في تاريخ صناعة الغاز الطبيعي المسال العالمية. ويضع قطر للطاقة وبالتالي قطر للطاقة للتجارة بقوة على الطريق لأن تُصبح شركة رائدة عالمياً في تجارة الغاز الطبيعي المسال.

وتبلغ سعة سفن الغاز الطبيعي المسال التسعة عشرة، التي تُغطيها الاتفاقيات، 174 ألف متر مكعب لكل منها، وسيتم تجهيزها بأحدث تقنيات شحن الغاز الطبيعي المسال، وهو ما يُجسد جهود قطر للطاقة المستمرة لتحقيق الكفاءة المُخلى في استهلاك الوقود وتقليل انبعاثات الكربون.

## تلبية الطلب المتزايد

وقد احتفلت شركة قطر لنقل الغاز المحدودة "ناقلات"، الشركة الرائدة عالمياً في مجال نقل الغاز الطبيعي المسال، في مارس الماضي ببدء تصنيع 6 سفن غاز في حوض بناء السفن التابع لشركة "هيونداي سامهو للصناعات الثقيلة" في كوريا الجنوبية. وتعد هذه الخطوة جزءاً من التوسع الاستراتيجي لأسطول "ناقلات"، مما يعزز التزامها بتلبية الطلب المتزايد على نقل الغاز بشكل آمن وفعال. كما احتفلت شركة قطر لنقل الغاز المحدودة

في إطار خطة قطر للطاقة للتوسع الاستراتيجي لأسطول "ناقلات" ولتعزيز التزامها بتلبية الطلب المتزايد على نقل الغاز بشكل آمن وفعال تبدأ الناقلات «الطوار» التي أطلقها التحالف الآسيوي مؤخراً أولى رحلاتها لنقل صادرات الغاز المسال القطري خلال مايو الجاري.

وكان التحالف الآسيوي المكون من شركتي إن واي كيه وكاواساكي كيسن كايشا ومجموعة خدمات النقل البحري الماليزية، شركة تشاينا شيبينغ للغاز المسال، قد اطلق على باكورة أسطوله لصالح قطر للطاقة اسم ناقلة الغاز المسال «الطوار»، خلال حفل استضافته شركة هودونغ تشونغوا الصينية لبناء السفن مؤخراً. وتتضمن مواصفات ناقلة الغاز المسال وفقاً لبيانات منصة الطاقة المتخصصة:

التعزيز بمحرك مزدوج الوقود (يستعمل زيت الوقود، والغاز المتبخّر).

من طراز إكس-دي 2,1 أي سي إي آر (iCER) جهاز لإعادة الإزالة، يُعيد الغاز المتبخّر الرائد إلى غاز مسال.

وتسهم هذه المواصفات بإتاحة حركة ملاحية بكفاءة عالية، وخفض للأثر البيئي عبر تقليص انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري.

ويضم التحالف الآسيوي كلاً من: شركتي إن واي كيه (NYK) وكاواساكي كيسن كايشا (المعروفة اختصاراً بـ«كيه لاين» K Line) اليابانيتين.

مجموعة خدمات النقل البحري الماليزية إم أي إس سي بيرهاد (MISC Berhad).

شركة تشاينا شيبينغ للغاز المسال (CLNG). وتعد الناقلات «الطوار» أول ناقلة ينجزها التحالف الآسيوي، من أصل 12 ناقلة مخطط بناؤها في إطار التعاقد مع شركة قطر للطاقة. وتتسع الناقلات لحمل شحنات تصل إلى 174 ألف متر مكعب من الغاز المسال.

وتأتي هذه الناقلات ضمن برنامج لدعم أسطول شركة قطر للطاقة ودعم تنفيذ اتفاقيات تصدير طويلة الأجل.

وتتبنى قطر للطاقة مسابقتين لتأمين صادراتها من الغاز المسال، إما عبر بناء ناقلات مملوكة لها أو للشركات التابعة لها، وإما العمل بنظام إيجار الناقلات طويل الأجل.

## اتفاقيات طويلة الأجل

وكانت قطر للطاقة قد وقعت منذ عام 2022 سلسلة من الاتفاقيات طويلة الأجل لتشغيل 104 ناقلات غاز طبيعي مسال من الحجم التقليدي كجزء من برنامجها لبناء أسطولها البحري من ناقلات الغاز الطبيعي المسال الذي سيعزز الزيادة الإنتاجية من الغاز الطبيعي المسال من مشاريع توسعة حقل الشمال ومشروع غولدن باس بالإضافة إلى مُتطلبات تحديث أسطولها على المدى الطويل.



ل ب 58 مجالاً.. رجال أعمال وتجار:

65 مجمعاً تضم 874 محلاً تعه

## التجار تسويقياً في أسواق الفرجان



د. لطيفة التجمي



خالد بن عبدالله الغالي المرى



محمد بن عبدالله البدر



الشيخ فيصل بن حمد بن جاسم آل ثاني

أسواق الفرجان التي تتضمنها سجلات بنك قطر للتنمية ما يلي» بقالة، كافيتيريا، مطعم، مغسلة، حلاق رجالي، مخبز الخبز البلدي

صالون نسائي (فقط الفرجان 1)، خياط نسائي، خياط رجالي، أعمال السباكة والأدوات الصحية، خضراوات و فواكه، مكتبة، التجارة في البن والقهوة والشاي، صيدلية تحضير الفطائر والمعجنات، بيع الأدوات المنزلية ولعب الأطفال، بيع الأجهزة الكهربائية والإلكترونية والهواتف ومستلزماتها، الزهور والشوكولاتة، بيع الأسماك، استوديو تصوير، القفطانة والنجادة المنزلية، وبيع الدراجات الهوائية وتصليحها، العطور والاكسسوارات، ملحمة، خدمات الطباعة النسخ وتخليص المعاملات، بيع الابيس كريم، بيع الأقمشة، الملابس الأحدثية، بيع اللواجن ومنتجاتها، محلات تجهيز المناسبات، محلات الديكورات العامة والمنزلية، محلات تجهيز الخزائن والمطابخ، محلات الابواب والنوافذ والإقفال، محلات بيع السيراميك والرخام والحجر، محلات قهوة مخصصة، محلات اكسسوارات ومستلزمات الحيوانات، محلات الذهب والجوهرات، محلات نظارات، محلات المستلزمات الرياضية (معدات، ملابس) مطابخ شعبية، عبايات، مكاتب سفريات، بيع الاواني والمستلزمات المنزلية».

### التقديم الإلكتروني

وأخيرا في أغسطس الماضي أطلق بنك قطر للتنمية خدمة التقديم الإلكتروني على المحلات التجارية الشاغرة في أسواق الفرجان مباشرة عبر تطبيق بوابة بنك قطر للتنمية الرقمية. وتتيح الخدمة الجديدة في البوابة الرقمية للبنك إمكانية التقديم المباشر للمحلات الشاغرة مع مراعاة شروط محددة وبسيطة تشمل تقديم سجل تجاري ساري المفعول يتوافق مع النشاط التجاري المطلوب، إضافة إلى البطاقة الشخصية لشركه للمالك وفقاً للسجل التجاري، والعنوان الوطني للشركه والمالك ورخصة تجارية سارية المفعول. كما تتيح البوابة معيار الأفضلية لأهالي المناطق في تخصيص الشواغر في حال تم اجتياز المعايير الفنية.

وعبر هذه الخدمة الجديدة، أصبح بإمكان أصحاب المشاريع والمهتمين، معرفة المحلات التجارية الشاغرة من خلال البوابة الرقمية للبنك والوصول إلى كافة المعلومات التي تخضها مثل مواقعها والأنشطة التجارية المتاحة وشروط التقديم. كما تمنحهم عملية سهلة وسريعة تبدأ بتحميل تطبيق البوابة الرقمية للبنك وملم الاستمارة ورفع المستندات المطلوبة ثم تقديم الطلب ليتم النظر به عبر عملية تقييم فنية حسب المعايير المحددة.

### تجربة ناجحة ومفيدة

ويقول السيد خالد الغالي بن عبد الله الغالي المرى عضو المجلس البلدي المركزي السابق: «إن تجربة أسواق الفرجان ناجحة ومفيدة وتقدم خدمات مميزة للمناطق التي بها تجمعات سكانية حيث تركزت تلك الأسواق، وامتدت انشطتها التي تخصص أسواق للعزب ومنها: «صيدلية بيطرية لبيع الأعلاف، عيادة بيطرية، بقالة، كافيتريا، حلاق رجالي، سوبرماركت+ مستلزمات رحلات، مطعم ومطبخ شعبي، حداد بشري وتصليح سيارات، أعمال السباكة، والأدوات الصحية، تحضير الفطائر والمعجنات، بيع الأجهزة الكهربائية والإلكترونية والهواتف الابيس كريم، بيع الأقمشة، الملابس الأحدثية، بيع اللواجن ومستلزماتها، ملحمة، بيع اللواجن والطيبور، وصيدلية نجار (بيع موبيليا)، الأمر الذي يوفر الخدمات لتجمعات العزب في شتى أرجاء الدولة».

واستطرد قائلاً: «إن إطلاق أسواق الفرجان ساهم ولو بشكل جزئي في تصحيح أسعار شريحة المحلات التجارية المعنية بخدمة المناطق السكنية بشكل مباشر، ووفر محلات ذات أسعار إيجارية معقولة وداعمة لنمو مستدام في هذه الشريحة الهامة من القطاع التجاري. ويعكس اهتمام الحكومة بتلبية احتياجات المواطنين والمقيمين القاطنين خارج مركز العاصمة، الى جانب تحفيز القطاع التجاري والقطاع الخاص وبسهم بشكل فعال في دفع عجلة النمو الاقتصادي في الدولة والذي يأتي أيضاً متماشياً مع رؤية قطر 2030 في خلق بيئة اقتصادية مستدامة».

### مشروعات وطنية

ووفق بنك قطر للتنمية فإن أسواق الفرجان وأسواق العزب من أوائل المشاريع التي أصبحت وطنية 100 % لافتاً الى أن الهدف الاستراتيجي من ورائها دعم وتحفيز القطاع التجاري القطري

وحسب ما نشره البنك على موقعه، أكد السيد علي بن محسن التجمي، مدير إدارة الأصول والتطوير، أن الهدف من مبادرة أسواق الفرجان والعزب هو ضمان عملية تخصيص شفافة وفعالة، بما يتيح لأصحاب الأعمال الحصول على مواقع تجارية مناسبة لهم، لتعزيز فرص نجاحهم. وأضاف التجمي: «يتوافق عملنا المستمر في مشروع أسواق الفرجان مع أهدافنا في تطوير منظومة ريادة الأعمال ودعمها، ونؤمن بأهمية هذا النوع من المشاريع التي تعود بالنفع المباشر على الاقتصاد والمجتمع على حد سواء».

ووفق سجلات البنك بخلاف أسواق العزب، من أبرز أنشطة

شبكة هذه الأسواق في مختلف أنحاء الدولة، تؤكد قطر التزامها المستمر بتعزيز رفاهية سكانها وتحقيق التنمية المجتمعية المستدامة».

### نحتاج لتنشيط التسويق

وتقول أم محمد مالكة مصنع نفحات ديرتي للقهوة بحاضنة أعمال قطر، والتي تستاجر احد المحلات المنسج المساحة في سوق فرجان ام السنينج: «انها حصلت على المحل منذ أكثر من شهرين وتدفع إيجارا شهريا له يقدر 9200 ريال وعلى الرغم من أن الإيجار مناسب إذا ما تمت مقارنته بإيجارات المحلات خارج أسواق الفرجان، وعدم تقصير الدولة في دعمنا تمننى تسليط وسائل الإعلام الضوء على محلات الفرجان لتعريف الجمهور أكثر بمنتجاتها لكون أنها تقع في أحياء سكنية».

واستطرد أم محمد قائلة: «إن سوق فرجان ام السنينج يقع في منطقة سكنية ومنتجات القهوة والتطور التي تعرضها في المحل مميزة وجيدة وتلاقي إقبالا قيل ان تعرضها في أسواق الفرجان ومن خلال المصنع والمزول والمعارض التي تقيمها الدولة وتنتقي دعوات رسمية لحضورها لإسما في اليوم الوطني، إلا أن هذا المحل الذي بدأ العمل حديثاً في سوق ام السنينج ربما ينقصه التسويق لكي يتعرف الناس على مكانه بالسوق».

واستطردت أم محمد: «إن المحل مكننا أن نعرض المزيد من الأنواع المتعددة من القهوة والتمور ومنتجاتها، ويمكن للزبون تجريب القهوة بخلطات الزعفران، ومن خلال المحمصة نقوم بإعداد أية أنواع من القهوة يريدناها المستهلك حسب رغبته».

وأوضحت «إن مصنع نفحات ديرتي للقهوة يعرب عن تقديره للمسؤولين الذين زاروه وعربوا عن تقديرهم لجهودهم في دعم عملية الإنتاج ومنحوه شهادات تقدير الامر الذي كان له ابلغ الأثر في تعزيز جهود فريق العمل به، وترتب على ذلك حصول المصنع على المرتبة الاولى كأفضل عارض في معرض قطر الأخير للقهوة».

وخلصت أم محمد للقول «بل بنك قطر للتنمية يقوم بتوعيتنا وتعليمنا نظم التجارة ودراسات الجدوي ويقدم البندا الاستشارات ويدعمنا من خلال قنوات تمويلية، ولدنيا أرقام تليفونات نتصل بها إذا ما احتجنا للمصيانة وحالات الطوارئ».

ويرى ابو علي العامل في احد محلات الفرجان (أن أسواق الفرجان بحاجة للترويج والتسويق لأن المستاجر يعاني في بعض المناطق من بعد الأسواق عن الكتلة السكنية، لإسما وأن الإيجار قد يكون غير مناسب لبعض المستجرين بسبب ضعف الإقبال على نشاطه».

## ضرورة العمل على تطوير ودعم



واختتمت تصريحاتها لوسيل قائلة «إن أسواق الفرجان توفر مرفقا تجاريا حيويا لأغلب المناطق، كما أنها تلبي احتياجات الأهالي نظراً لقرب المحلات من الأهالي، وهو ما يجعل الأهالي يوفرون الوقت والمجهود لشراء اغراضهم، سواء أكانت سلعا غذائية أو مغاسل أو مطاعم او خضراوات وخبزاً، وقرب المحلات في أسواق الفرجان يجعلها خياراً أفضل لهم، وإن مشروع أسواق الفرجان في المناطق داخل وخارج نطاق الدوحة بحاجة للمزيد من التطوير.»

### الألوية للمجتمع المحلي

ويقول الخبير بمجالات التسويق السيد محمد بن عبدالله البدر: «تعد أسواق الفرجان في قطر أحد أبرز المبادرات التي عززت جودة الحياة داخل الأحياء السكنية، وأسهمت في توفير الخدمات الأساسية للأهالي بطريقة عملية وعصرية. فقد جاءت فكرة إنشاء أسواق الفرجان استجابة لاحتياجات المواطنين والمقيمين، عبر إنشاء مراكز تجارية مصغرة داخل الأحياء، تجمع بين القرب الجغرافي والتنوع في تقديم الخدمات والمنتجات اليومية. ومن أهم مزايا أسواق الفرجان أنها اختصرت المسافات على الأهالي، فلم يعد هناك داعٍ للتنقل إلى المراكز التجارية الكبرى أو الأسواق المركزية لتلبية الاحتياجات اليومية. أصبح بإمكان الأسرة القطرية والمقيمين الحصول على جميع المستلزمات الأساسية على بُعد دقائق معدودة من منازلهم، مما ساهم في توفير الوقت والجهد وتقليل الإنزاح المروري في المدن الرئيسية».

ويستطرد البدر قائلاً: «تميزت أسواق الفرجان بالتنوع المدروس في نوعية المحلات والخدمات المقدمة. فقد راعت الجهات القائمة على هذه الأسواق أن تشمل جميع المتطلبات الأساسية للحياة اليومية، مع الالتزام بأعلى معايير الجودة والتنظيم. ومن أبرز أنواع المحلات المتوفرة في أسواق الفرجان: البقالات والسوبرماركت التي توفر المنتجات الغذائية الطازجة والموايد الاستهلاكية اليومية. المخازين لتلبية احتياجات الخبز والمعجنات المحلية والعالمية. محلات الخضار والفواكه لضمان توافر منتجات طازجة بجودة عالية يومياً. محلات اللحوم والأسماك التي توفر لحوماً وأسماكاً طازجة بمستويات رقابية صحية دقيقة. الصيدليات لخدمة الاحتياجات الطبية العاجلة وتوفير الأدوية الأساسية. محلات الكماليات مثل القفاطية، مستلزمات الأطفال، والاكسسوارات المنزلية. محلات العطور والهدايا لتلبية احتياجات المناسبات الشخصية والاجتماعية. المطاعم والمقاهي التي تقدم خيارات متنوعة للأطعمة المحلية والعالمية. محلات الحلاقة والتجميل لخدمة الرجال والنساء ضمن بيئة نظيفة ومنظمة. خدمات أخرى كالمغاسل، محلات تصليح الهواتف، والمكتبات الصغيرة».

وخلص للقول «لم تقتصر فوائد أسواق الفرجان على الجانب الخدمي فقط، بل أصبحت هذه الأسواق نقطة تلاقٍ اجتماعي بين السكان. مما ساعد في تعزيز الروابط الاجتماعية وبناء مجتمع أكثر تماسكاً داخل الأحياء. كما دعمت أسواق الفرجان توجه الدولة نحو تشجيع المشاريع الصغيرة والمتوسطة، إذ أُنشِج للعديد من رواد الأعمال فرصة فتح محلات تجارية ضمن بيئة منظمة ومرؤدة بكل ما يحتاجه المشروع للتجاح. وإن تجربة أسواق الفرجان في قطر تُعد نموذجاً رائداً في التخطيط الحضري الحديث، حيث نجحت في الجمع بين سهولة الوصول، تنوع الخدمات، وجودة الحياة. ومع استمرار توسع الأداء في تلك الأسواق.»

### توزيع عشوائي للمحلات

وتقول الأستاذة الدكتور لطيفة التجمي: «من واقع تجربتي ومن خلال معايشتي لعدد ممن حصلوا على محلات في تلك الأسواق فإن بنك قطر للتنمية يوزع المحلات بشكل عشوائي عبر المزاد، وهو ما يجعل تلك المحلات تخصص لمواطنين غير مقيمين في نطاقها ولا يدرون باحتياجات أهلها، ويفترض أن يسأل القائمون على توزيع محلات أسواق الفرجان المواطنين في المناطق المتنوعة عن الاحتياجات اليومية الضرورية لهم قبل أن يوزعوا المحلات، حتى لا يتكرر نوع الخدمة التي يؤديها المحل ويضيع محلات أسواق الفرجان 4 محلات أو ثلاثة تعمل بالجال ذاته وذلك بتسيب في تعثر تلك المحلات وفشلها».

واستطردت الدكتورة لطيفة قائلة: «يتوجب على الجهة المشرفة على تلك الأسواق أن تقوم بالتفتيش عليها ومتابعة سير عملها والاستماع إلى مشاكل التجار والعاملين في المحلات وتقديم النصح والإرشاد لهم وأن يكون لأعضاء المجلس البلدي دور في متابعة مشاكل التجار ورفعها للسادة المسؤولين والعمل من أجل تطوير الأداء في تلك الأسواق.»

### صلاح بدويو

طالب عدد من رجال الأعمال والخبراء والتجار بضرورة العمل من أجل مزيد من التطوير لأسواق الفرجان، وقيام المسؤولين عن تلك الأسواق بتسليط الضوء عليها من أجل دعم التجار بها تسويقياً، إلى جانب معرفة ما يواجهونه من تحديات، نظراً لكون أن تلك الأسواق تقع داخل مناطق سكنية بعيدة عن تلك الأضواء، إلى جانب إعطاء الأولوية في تأجير المحلات لمن يسكنون مناطقها وخصوصاً الأرامل والمطلقات منهم، والإصغاء إلى آراء سكان تلك المناطق بالمواصفات التجارية المطلوبة في تلك الأسواق والتي تخدم مطالبهم، جاء ذلك خلال تصريحات صحفية لوسيل، أوضحو خلالها أن كلا من مشروعي أسواق الفرجان والعزب من أكبر المشاريع العاة التي تنفذها إدارة المشاريع الهندسية في بنك قطر للتنمية.

ووفق سجلات البنك يوجد بالدولة 65 سوقاً تضم 874 محلا، تعمل في 17 نشاطا بأسواق العزب و 41 نشاطا بأسواق الفرجان. ويهدف المشروعان إلى توفير أسواق تجارية متكاملة تقام على أراض حكومية لخدمة مختلف المناطق السكنية في قطر، وتشمل مرافق خدمتية وتجارية توفر سيل الراحة للعاملين والسكان المنطقة. وتكشف السجلات عن أن لأسواق 6 أهداف الأ وهي: «دعم وتحفيز القطاع التجاري، الإسهام في دفع عجلة التنمية الاقتصادية، توفير خدمات متعددة وتلبية المتطلبات الضرورية لمجمعات العزب، توفير الأنشطة التجارية والخدمية اللازمة للقاطنين والعاملين. خلق بيئة اقتصادية مستدامة للسكان في المناطق البعيدة عن المراكز التجارية ووسط العاصمة، تخفيف الضغط على مداخل ومخارج وسط المدينة».

### الشيخ فيصل بن حمد بن

جاسم آل ثاني:

منح الأولوية لسكانها والأرامل والمطلقات

### أ.د. لطيفة التجمي:

التوزيع العشوائي للمحلات يحتاج لإعادة نظر

### محمد بن عبدالله البدر:

الأسواق نقطة تلاقٍ تعزز الروابط الاجتماعية بين السكان

### أم محمد:

نحتاج تسليط الضوء على أسواق الفرجان لدعم عملية التسويق

### خالد المرى:

تجربة أسواق الفرجان مفيدة لسكان المناطق

خبراء يؤكّدون لـ «لوسيل»:

## مستقبل الاستثمار العقاري في قطر سيظل واعدًا رغم الركود الآن



خليفة المسلماني:

السوق سوف يستعيد توازنه بشكل سريع في النصف الثاني



عبدالرحمن النجار:

الاستثمار العقاري من الاستثمارات الآمنة طويلة الأجل

عبد الدايم نور

توقّع عددٌ من الخبراء العقاريين استعادة السوق العقاري في قطر توازنه ونشاطه في النصف الثاني من العام الحالي، ويرى الخبراء أن مستقبل الاستثمار العقاري في قطر سيظل واعدًا، خاصة مع استمرار الأزمات الاقتصادية والتقلبات السعرية، ومن المتوقع أن تستمر أسعار العقارات في الارتفاع خلال السنوات المقبلة، وإن كان بوتيرة أقل مما شهدناه في العام الحالي.

وتوقعوا أن يشهد القطاع مزيداً من الإقبال من المستثمرين المحليين والأجانب، خاصة مع استمرار تقديم التسهيلات الحكومية لتحفيز القطاع العقاري، وتشجيع التمويل البنكي الميسر، وهذا ما يجعل الاستثمار في العقارات بمثابة الملاذ الآمن الذي يوفر الاستقرار المالي على المدى البعيد.

وأشار الخبراء إلى ارتفاع المعروض من الوحدات السكنية بشكل كبير، ما يؤثر على السوق إيجاباً لصالح المُستأجرين، وسلباً للمُطورين العقاريين والملاك..

مؤكدین ان الاستثمار العقاري يعد من أفضل أنواع الاستثمارات لما يملكه من مميزات تحري ذوي رؤوس الأموال على الولوج لتلك المجال بنفس متفائلة ودون تخوف من احتمالية الفشل، أو خسارة المال في وقت الحروب والأزمات الصحية أو الاقتصادية.

صمود في مواجهة التحديات

تسبب في انخفاض أسعار الإيجارات مثل اللؤلؤة ولوسيل، أما مناطق مثل السد وبن محمود فشهدت استقراراً بالأسعار.

وأكد النجار أن التضخم لا يؤثر على القطاع العقاري منوهاً بأن التضخم العقاري نسبته لا تذكر قد لا تتعدى نسبة الـ 2%.

الاستثمارات الآمنة

وأضاف الرئيس التنفيذي لشركة كيت العقارية قائلاً يعتبر الاستثمار العقاري من الاستثمارات الآمنة طويلة الأجل، فبإمكانك أن تحتفظ بالعقار الذي تملكه لسنوات عديدة دون خوف، حتى ترتفع قيمته وتستفيد بهذه الزيادة ولطالما يأتي الاستثمار في العقارات بالعوائد الضخمة بسبب تزايد أسعارها بمرور الوقت، كما أن العقار الذي تشتريه اليوم فإنك تستفيد في المستقبل من التطور العمراني حوله والمشاريع الخدمية ووجود المرافق والخدمات الضرورية والترفيهية ويزداد سعر عقارك بسبب تلك الخدمات مؤكداً أن مستقبل العقارات كماً لا آمن لجميع المستثمرين.

ونصح عبد الرحمن أحمد النجار، كل من يرغب في الدخول إلى السوق بضرورة استغلال الفرصة، بشرط أن يتعدى في الوقت الحاضر عن القطاع المكتبي، مؤكداً

إتاحة المعلومات الكاملة

واعتبر النجار أن هذا التفاوت يعد مؤشراً على ضرورة إعادة تقييم السياسات العقارية، مشدداً على أهمية تحديث القوانين الخاصة بتملك الأجانب وفتح مناطق جديدة للاستثمار، إضافة إلى تشجيع دخول رؤوس الأموال الأجنبية لتطوير القطاع السكني بما يخدم المواطنين.

ويؤكد الخبير العقاري عبد الرحمن النجار أنه كمطور عقاري يضمن أن توفر هيئة العقار معلومات توضح حركة السوق العقاري في قطر، سواء من ناحية اتجاهات السوق وإتاحة المعلومات الكاملة عن التداولات العقارية، هذا بالإضافة إلى تنظيم السوق فيما يتعلق بالفرص المطروحة حتى تكون لدى المطورين العقاريين المعلومات الكافية.

وأكد أن سوق العقار في قطر جاذب للاستثمارات ورؤوس الأموال الأجنبية ويشهد إقبالاً كبيراً، خاصة في عمليات البيع والشراء للعقارات المكتملة البناء، مطالباً بضرورة تحرير بعض القوانين الخاصة بتملك الأجانب لتشمل عدداً كبيراً من الإساكن وليست الإقتصار على أماكن معينة، ونصح الخبير العقاري النجار المستثمرين بضرورة تتبع مؤشر السوق في حالة البيع والشراء حسب القاعدة المتبعة في البيع والشراء في حالة الصعود وبيع ونشر في حالة انخفاض للسعر، منوهاً أن قوة الاقتصاد القطري ستدفع بالقطاع العقاري لتحقيق معدلات نمو جيدة جداً خلال السنوات القادمة.

واختتم تصريحاته لـ لوسيل بقوله إن المبادرات الحكومية الحالية تحتاج إلى توسيع لدعم الشراكة مع القطاع الخاص، وضمان استقرار السوق العقاري في المرحلة المقبلة.

حركة بطيئة

من جانبه أكد الخبير العقاري خليفة المسلماني أن السوق العقاري المحلي ما زال في حركة بطيئة خلال الربع الأول من العام الجاري، وتوقع أن يستعيد السوق عافيته في النصف الثاني من العام الحالي، لأن الانخفاض الحالي هو تصحيح سعري وليس انخفاضاً بالمعنى المعروف.

وأكد المسلماني أن السوق سوف يستعيد توازنه بشكل سريع، لا سيما سوق الإيجارات السكنية، أما المساحات التجارية فهي لم يطرا عليها أي تغيير ويستطرد الخبير والمُتمن العقاري خليفة المسلماني قائلاً يتوجه الطلب المحلي نحو لوسيل واللؤلؤة ومناطق السد والـ 25 منطقة المسوح بتملك الشقق السكنية فيها للمقيمين وهناك حركة نمو كبيرة جداً.

تشجيع المستثمرين

ولفت المسلماني إلى أن التسهيلات التي تمنحها البنوك في مسألة الإقراض العقاري ساهمت في تزايد الإقبال على الاستثمار العقاري، حيث تمنح البنوك قاندة بنسبة مُشجعة جداً وتشجع المستثمرين على الاستثمار بطرق ميسرة، ويعد ذلك ارتفاع العائد على الاستثمار العقاري ونموه المسلماني إلى أن شروط التمويل العقاري

سواء من البنوك التقليدية أو الإسلامية، هي شروط ميسرة وتناسب الراغبين في تملك الوحدات العقارية المختلفة، حيث تحرص البنوك المحلية على تقديم التسهيلات الائتمانية العقارية للمواطنين والمقيمين تلبية لاحتياجاتهم المختلفة، لافتاً إلى أن زيادة رقة المناطق التي يسمح للأجانب بتملك العقارات سيعمل على وجود المزيد من الفرص للبنوك المحلية في زيادة تمويلاتها من القروض العقارية، مما سينعكس إيجاباً على القطاع المصرفي والقطاع العقاري بشكل كبير.

كوادر ذوو كفاءة بالهيئة

ويشير إلى أن القطاع المالي والمصارف ومصارف التمويل المختلفة، إحدى الركائز التي تقوم عليها مختلف القطاعات، خصوصاً القطاع العقاري، كذلك فإنها الرفاعة المالية التي تسهم في رسم السياسات المالية المهمة التي تستخدم في السوق المالي لزيادة ومضاعفة الأصول والأرباح، ويؤكد الخبير العقاري المسلماني أن الهيئة العامة لتنظيم القطاع العقاري صدر أمر أميرى بإنشائها، دورها تنمية هذا القطاع المهم في الدولة، معتبراً أنها خطوة رائدة ومهمة لتعزيز هذا القطاع الحيوي ومواصلة تطويره، من خلال كوادر شابة متخصصة يترأسهم مهندس متخصص ذو كفاءة منظرين منهم الكثير لخدمة القطاع وهم جديرون بذلك

البنوك ساهمت في تزايد الإقبال على الاستثمار العقاري بطرق ميسرة.

وجود فجوة واضحة بين حجم المعروض العقاري والمساحات المبيعة في السوق

## المنصة العقارية 172.8 مليون ريال إجمالي قيمة صفقات العقارات خلال الربع الأول من 2025

والشيجانية معاملة واحدة أي ما يعادل 0,7% من إجمالي الصفقات المرهونة. وفيما يخص قيمة الرهن، فقد جاءت بلدية الريان في المقدمة بقيمة بلغت ملياراً و138 مليوناً و266 ألفاً و687 ريالاً، في حين سجلت بلدية الشيجانية أقل قيمة وبلغت 329 ألف ريال.

وشهدت حركة تداول الوحدات السكنية المسجلة خلال شهر مارس ارتفاعاً مقارنة بـ صفر صفقات 107 صفقات، بقيمة إجمالية بلغت 215 مليوناً و120 ألفاً و723 ريالاً. وأظهرت بيانات التداول العقاري خلال شهر مارس 2025 أن قطاع العقارات يواصل نموه الطرد بقوة في مختلف المجالات الاستثمارية والتجارية، لتستمر بذلك حركة التداولات النشطة التي يشهدها القطاع خلال الفترة الأخيرة، خاصة مع صدور القوانين والقرارات الجديدة المتعلقة بالوساطة العقارية، والتسجيل العقاري والتوثيق، والتملك والانتفاع، إلى جانب القوانين الجاذبة لمراس المال المحلي والأجنبي. كما تؤكد هذه البيانات قوة ومثانة أسس الاقتصاد القطري واستمرار نمو القطاع العقاري كأحد مكوناته الرئيسية.

المالية لتعاملات بلدية الدوحة بلغت 549 مليوناً و57 ألفاً و249 ريالاً، فيما بلغت بلدية الريان 281 مليوناً و102 ألفاً و397 ريالاً، و145 مليوناً و489 ألف ريال في بلدية أم صلال، وبلغت القيمة المالية لتعاملات بلدية الطعنين 106 ملايين و262 ألفاً و190 ريالاً، فيما سجلت بلدية الشمال تداولات بقيمة 103 ملايين و563 ألفاً و429 ريالاً، وسجلت بلدية الوكرة تداولات بقيمة 58 مليوناً و915 ألفاً و798 ريالاً، بينما بلغت التداولات ببلدية الخور والذخيرة 32 مليوناً و689 ألفاً و318 ريالاً.

وفيما يخص حجم معاملات الرهونات خلال شهر مارس، فقد بلغ عدد معاملات الرهن التي تمت خلال الشهر 140 معاملة، بقيمة إجمالية بلغت ملياريين و530 مليوناً و706 آلاف و248 ريالاً. وسجلت بلدية الدوحة أعلى عدد في معاملات الرهن بـ 59 معاملة، أي ما يعادل 42,1% من إجمالي عدد الصفقات المرهونة، تلتها بلدية الريان بـ 34 معاملة، أي ما يعادل 24,3% من إجمالي عدد الصفقات المرهونة، ثم بلدية الطعنين بـ 14 معاملة وهو ما يعادل 10%، فبلدية أم صلال بـ 13 معاملة أي ما يعادل 9,3%، والوكرة بـ 9 معاملات، أي ما يعادل 6,4%، والخور والذخيرة بـ 6 معاملات أي ما يعادل 4,3%، والشمال بـ 4 معاملات وهو ما يعادل 2,9%.

للغيفلا. إضافة إلى 39 صفقة مجمع تجاري بمتوسط 15,2 ألف ريال للمجمع، و22 صفقة معرض تجاري بمتوسط 7 آلاف للمعرض، و34 مبنى إدارياً بمتوسط 34,4 ألف ريال للمبنى، و7 صفقات أبراج بمتوسط قيمة 16,4 ألف ريال للبرج، و524 صفقة عمارة سكنية بمتوسط 3,5 ألف ريال للمعارة، و1486 صفقة مكاتب بمتوسط قيمة 7,1 ألف ريال للمكتب، و2150 معرضاً ومحللاً تجارياً بقيمة 13,4 ريال للوحدة، و604 صفقات شقق بمتوسط 4,4 ألف ريال للشفقة. يذكر أن حجم تداول العقارات في عقود البيع المسجلة لدى إدارة التسجيل العقاري بوزارة العدل خلال شهر مارس الماضي، قد بلغ ملياراً و277 مليوناً و79 ألفاً و381 ريالاً. وأظهرت بيانات النشر العقارية التحليلية الصادرة عن وزارة العدل تسجيل 283 صفقة عقارية خلال شهر مارس، وسجل مؤشر المساحات المتداولة خلال الشهر ارتفاعاً بنسبة 14%.

وتصدرت بلديات الدوحة والريان وأم صلال التداولات الأكثر نشاطاً من حيث القيمة المالية خلال شهر مارس وفقاً لمؤشر السوق العقاري، تلتها في أحجام الصفقات بلديات الطعنين، والشمال، والوكرة، والخور والذخيرة. وكشف مؤشر السوق العقاري لشهر مارس عن أن القيمة

المنصة العقارية

كشفت سجلات المنصة العقارية التابعة للهيئة العامة لتنظيم العقاري للربع الأول من عام 2025 أن إجمالي عدد صفقات العقارات بلغت 23,978 بقيمة 172,818,045 ريالاً، بينما بلغ إجمالي عدد صفقات الرهن 323 بقيمة 9,252,728,720 ريالاً.

ورصدت المنصة معاملات الإيجار حسب النوع سكني 30 صفقة مجمعات سكنية بمتوسط قيمة 9,6 ألف ريال للوحدة بقيمة 286,6 ألف ريال، وفيما يتعلق بالشقق 13,321 صفقة بمتوسط قيمة 5,2 ألف ريال بإجمالي قيمة 69,2 مليون ريال قطري. إلى جانب الفيلات وعدد صفقاتها 4,761 بمتوسط قيمة 10,4 ألف ريال بإجمالي القيمة 49,4 مليون ريال.

وذكرت المنصة أن 166 صفقة عمارات جرى تاجيرها بمتوسط قيمة 3,7 ألف ريال للوحدة بإجمالي قيمة 619,4 ريال، إلى جانب 22 صفقة معرض تجاري بمتوسط 7 آلاف للصفقة، فضلاً عن 11 صفقة مكاتب بمتوسط قيمة 7,5 ألف ريال، وصفقة مبنى إداري بـ 33 ألف ريال.

وبالنسبة لمعاملات الإيجار حسب النوع تجاري تم إبرام 13 صفقة مجمع سكني بمتوسط قيمة 6,8 ألف ريال للصفقة، إلى جانب 359 صفقة فيلات بمتوسط قيمة 12,9 ألف ريال





«تريدنغ إيكونوميكس»: 217.05 مليار دولار قيمة الناتج المحلي المتوقعة بنهاية 2025

## البنك الدولي: توقعات بتسارع نمو الاقتصاد القطري إلى 5.4% في 2026

### Trading Economics

#### نمو اقتصادي واعد

توقعت مؤسسة «تريدنغ إيكونوميكس» للأبحاث، ومقرها نيويورك، أن يصل الناتج المحلي الإجمالي لدولة قطر إلى 217,05 مليار دولار بحلول نهاية عام 2025، مع استمرار الزخم ليبلغ 221,82 مليار دولار في عام 2026، و226,7 مليار دولار بحلول 2027. من جانبها رجحت وكالة «ستاندرد آند بورز غلوبال» أن يرتفع متوسط نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في قطر إلى 5,8% خلال عامي 2026 و2027، مقارنة بمتوسط نمو قدره 2% في عامي 2024 و2025. ويعزى هذا النمو إلى بدء إنتاج المرحلة الأولى من مشروع توسعة حقل الشمال، أكبر مشروع للغاز الطبيعي في العالم، في عام 2026، يليه إطلاق المرحلة الثانية في عام 2027. وعلى صعيد القطاع المصرفي تتوقع «ستاندرد آند بورز غلوبال» نمو الائتمان المحلي في قطر بنسبة 5%، خلال عامي 2025 و2026.

ويتمتع القطاع المصرفي في قطر بمرونة عالية تدعمها رسملة قوية وسيولة مريحة، رغم بعض المخاطر المتعلقة بقطاع العقارات، وتقوم البنوك القطرية بتطبيق استراتيجيات تحوط فعالة عبر تخصيص مخصصات احترازية لمواجهة المخاطر المحتملة.

وكانت وزارة المالية أعلنت، في 23 يناير الجاري، أن الميزانية سجلت فائضاً قدره 930 مليون ريال (255,41 مليون دولار) في الربع الأخير من العام الماضي، وذلك استناداً إلى متوسط سعر نفط يبلغ 73,9 دولار للبرميل.

وبلغ الإنفاق العام في قطر 47,8 مليار ريال (13,1 مليار دولار) في الربع الأخير من العام، بانخفاض 12% عن الربع نفسه من العام السابق، بينما انخفضت الإيرادات الإجمالية 12,5% إلى 48,7 مليار ريال (13,4 مليار دولار).

وعلى مستوى القطاع المصرفي قال صندوق النقد الدولي ان البنوك القطرية تتمتع برسملة قوية ومعدلات سيولة مريحة وربحية «جيدة» حيث يبلغ معدل كفاية رأس المال نحو 20% وعائد حقوق الملكية 14,5% على التوالي، في الربع الثالث من عام 2024. ومنذ تنفيذ تدابير مصرف قطر المركزي لخفض صافي الالتزامات الأجنبية قصيرة الأجل للبنوك، تراجعت ودائع غير المقيمين بشكل كبير، وقامت البنوك بإطالة متوسط الاستحقاق وتنويع مصادر التمويل الأجنبي بشكل أكبر. وظلت نسبة القروض المتعثرة على مستوى القطاع دون تغيير إلى حد كبير عند أقل من 4% بقليل، ونسبة تغطية المخصصات مرتفعة نسبياً عند أكثر من 80%. وبحسب صندوق النقد الدولي فقد بدأت قطر في تنفيذ استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة الطموحة لبناء اقتصاد أكثر تنوعاً قائماً على المعرفة بقيادة القطاع الخاص مع جذب العمالة الوافدة ذات المهارات العالية والاحتفاظ بها، وتعزيز الابتكار، وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص، وتحسين كفاءة الأعمال بشكل أكبر. وتتمتع قطر بمكانة جيدة للاستفادة من الرقمنة والذكاء الاصطناعي لتحقيق مكاسب إنتاجية.

وأكد الصندوق أن الاقتصاد القطري يتمتع بمرونة في مواجهة الصدمات المالية الخارجية المحتملة، مثنوياً إلى أن قطر تمضي قدماً نحو تنويع الاقتصاد، موصياً بتعزيز الابتكار وكفاءة الأعمال وتحفيز رأس المال البشري من خلال جذب المزيد من العمال الأجانب ذوي المهارات العالية والاحتفاظ بهم، وتحسين توظيف المواطنين في القطاع الخاص، وزيادة مشاركة القوى العاملة النسائية.

#### الدوحة - لوسيل

رجح البنك الدولي أن ينمو الاقتصاد القطري بنسبة 2,4% خلال عام 2025، على أن يتسارع النمو إلى 5,4% في عام 2026، بدعم من بدء إنتاج المرحلة الأولى من توسعة مشروع حقل الشمال الشرقي، الذي يهدف إلى رفع الطاقة الإنتاجية من الغاز الطبيعي المسال من 77 مليون طن سنوياً حالياً إلى 110 ملايين طن سنوياً بحلول العام المقبل.

كما توقع البنك نمو الناتج المحلي الإجمالي للفرد في قطر بنسبة 1,6% خلال عام 2025، وبنسبة 4,3% في عام 2026، فيما يُنتظر أن يرتفع معدل التضخم إلى 1,5% في عام 2025، و1,9% في عام 2026.

فيما تشير التقديرات إلى نمو القطاع غير الهيدروكربوني (غير المرتبط بالطاقة) بنسبة 2,1% في عام 2025 مقارنة مع 1,9% في عام 2024.

#### تنفيذ إستراتيجية التنمية الوطنية

ورجح تقرير صادر عن صندوق النقد الدولي بعد اختتامه مشاورات المادة الرابعة في 27 يناير 2025 تحقيق الاقتصاد القطري نمواً بـ 4,75% في المدى المتوسط بدعم من مشروع توسعة حقل الشمال وهو أكبر مشروع للغاز قيد الإنشاء على مستوى العالم إلى جانب المكاسب التي سيجنيها الاقتصاد من تنفيذ إستراتيجية التنمية الوطنية الثالثة الممتدة حتى عام 2030 وعلى المدى المتوسط، ومع توسع إنتاج قطر من الغاز الطبيعي المسال بشكل كبير، من المرجح استمرار الموازنة العامة للدولة والحساب الجاري في تحقيق فوائض مالية.



■ الآراء الواردة في هذه الصفحة تعبر عن وجهة نظر الكاتب

## آراء وآراء

### قراءات



د. عبد الله فرج

إعلامي

### الربحية والاستدامة الإعلامية

مما لا شك فيه أن أي صاحب مشروع إعلامي خاص لا حكومي ينظر ويهدف إلى الربحية، فالربحية هي الضمانة الحقيقية للاستدامة الإعلامية، وكان مصدرها الأساسي الإعلان ولا يزال هو المصدر الأساسي للضمانات التي حرصت على التواجد في المواسم التي يتعزز فيها الإنتاج الدرامي مثل شهر رمضان فأعلانات التي تبث خلال المسلسلات في شهر رمضان أو غيرها من أشهر السنة كفيلا بأن تغطي تكاليف البث لمدة عام، ولكن فيما يتعلق بالإعلام البديل أو كما يطلق عليه إعلام المواطن فالأمر شيء آخر، تغيرت أولويات المعلن، يفضل التوجه إلى جوجل والفايس بوك، فعن طريقهما يصل المعلن إلى جمهوره المستهدف بشكل أفضل، ولكي تواصل القنوات التي تبث عبر الانترنت فقط والمواقع المختلفة والدونات فقد لجأت إلى طرق كثيرة لجذب المعلن منها ما يسمى بمقالات المصلحة، وهي مقالات تحريرية تكتب تمجيذا وترغيبا في الماركات المشهورة «البرندات» وهي مدفوعة الأجر، وتفيد تقارير إحصائية بأن 62% من تمويل الإعلام الرقمي عبر الانترنت يأتي من خلال بث مواد إعلانية خلال عرض المادة الإعلامية، كما أن هناك نظام الاشتراكات وهذا لتجأ إليه المواقع التي تنشر محتوى علميا رصينا، وليكن في الطب والهندسة والعلوم، والكثير من طرق الإعلان التي ابتكرها رواد الأعمال من ذوي المشاريع الإعلامية.

### رصد اتجاهات الجمهور

ولتحقيق الربحية والاستدامة الإعلامية يجب على جميع وسائل الإعلام الأخذ في الاعتبار دراسة اتجاهات الجمهور، وقد أصبح إعداد هذه الدراسات من السهولة بكمكان عن ذي قبل، ففي السابق كانت المؤسسات الإعلامية التقليدية من خلال إدارات بحوث المشاهدين والمستمعين تضطر إلى النزول للشوارع والتعرف على آراء الناس، أما اليوم يكفي رصد هذه الآراء من خلال التفاعل الجماهيري على المادة الإعلامية، والتفاعل كما هو معروف إما تعليقات إيجابية أو سلبية «مع أو ضد» وإما بوضع إشارات الإعجاب وغيرها من الرموز التي يطلق عليها «إيموجن».

موضوع اقتصاديات الإعلام متشعب ومعقد ولكن هذه أساسيات يمكن البناء عليها خلال التوسع في الحديث عنها.

afalmarzouqi@hotmail.com

### وقفات قانونية..



### قانون الأسرة القطري 1

فاطمة ثاني عيسى الجنال المعاضيد

محامية بالتميز

لم تكن الهدايا مما تستهلك بطبيعتها، أو كان العرف يقضي بخلاف ذلك.

وإذا انتهت الخطبة بالوفاة، أو بسبب لا يد لأحد الطرفين فيه، أو بعارض حال دون الزواج، فلا يسترد شيء من الهدايا. ثم تطرق المشرع في الباب الثاني إلى أركان الزواج ركنا عقد الزواج هما:

1- الزوجان بشروطهما.

2- الإيجاب والقبول.

يشترط لصحة عقد الزواج ما يلي:

1- أهلية الزوجين وخلوهما من الموانع الشرعية.

2- استيفاء الإيجاب والقبول لشروط صحتهما.

3- الولي بشروطه طبقاً لأحكام هذا القانون.

4- الإشهاد وفق الشروط المنصوص عليها في هذا القانون.

يشترط لصحة الإيجاب والقبول ما يلي:

1- صدورهما عن رضا تام بالألفاظ تفيد معنى الزواج لغةً أو عرفاً، وفي حالة العجز عن النطق، فبالكتابة، فإن تعذرت فبالإشارة المفهومة.

2- صدورهما بصيغة منجزة دالة على الاستدامة.

3- بقاء الإيجاب صحيحاً لحين صدور القبول.

4- موافقة القبول للإيجاب صراحةً أو ضمناً.

5- اتحاد مجلس العقد

وباكتمال الشروط الواردة اعلاه يتم عقد الزواج ويصبح العقد محققاً ما حرر بشأنه ويصبح طرفا العقد زوجين يكون لكل طرف حقوقه والتزاماته الواردة بهذا القانون والتي سنتطرق في مقالتنا اللاحقة إليها.

Info@almaadeedlawfirm.com

### أقوال

«امتلاك الأموال والأشياء التي يمكن شراؤها بها أمر جيد،

لكن من المهم أيضاً أن تتأكد بين الحين والآخر أنك

لم تفقد الأشياء التي لا تُشترى بالأموال أثناء ذلك»

جورج لوريير

## الدول المحايدة في الصراع الاقتصادي العالمي «مكاسب محتملة وإستراتيجية خليجية ذكية»

أكبر المستفيدين من هذا الوضع العالمي المعقد. المستقل يحمل فرصاً كبيرة، شريطة الاستمرار في تبني سياسات مرنة وذكية تراعي التغيرات المتسارعة في ميزان القوى.

وشهد التاريخ الحديث عدة محطات مشابهة من الصراعات الاقتصادية بين قوى كبرى، وكانت للدول المحايدة آنذاك فرص كبيرة لجني مكاسب إستراتيجية.

من أبرز هذه التجارب:

سويسرا أثناء الحربين العالميتين:

التزمت سويسرا الحياد الصارم، مما مكنتها من التحول إلى مركز مالي عالمي محايد، استقطب رؤوس الأموال من جميع الأطراف المتحاربة، وأسس لهيمنة مصرفية دامت لعقود.

فنلندا بعد الحرب الباردة:

اتبعت فنلندا سياسة «الحياد الإيجابي» بعد الحرب العالمية الثانية، فحافظت على علاقات تجارية مع الغرب والاتحاد السوفيتي، ما ساعدها على بناء اقتصاد قوي ومتنوع، دون الاصطدام مع أي من المعسكرين.

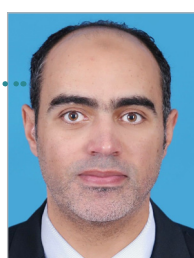
سنغافورة أثناء الحرب التجارية بين أمريكا والصين:

استفادت سنغافورة من موقعها كمركز مالي وتجاري محايد في آسيا، فاحتفظت بعلاقات متوازنة مع الطرفين، واستقطبت الشركات الباحثة عن بدائل لخطوط الإنتاج أو المراكز الإقليمية.

تلك التجارب أثبتت أن الحياد الذكي المقترن بكفاءة إدارية وبنية تحتية قوية يمكن أن يحول المخاطر إلى فرص نادرة الظهور. والفرص لا تطرق إلا الأبواب المستعدة.

محمود أبو زيد

محلل مالي



■ تقديم نفسها كمركز صناعي وتجاري محايد.

■ استقبال رأس المال الباحث عن استقرار مالي وقانوني وسط بيئة مضطربة عالمياً.

حالة الحياد هذه التي تحطت كونها خياراً سياسياً تجعل من دول الخليج أداة لجذب الاستثمارات من الأطراف المتنافسة وبنفس الوقت قناة وصل بين القوى المتصارعة في مجالات مثل الطاقة، الغذاء، الوساطة التجارية والدبلوماسية.

وهذه الحالة ستمكثها من الاستفادة من موقعها الجغرافي لتكون نقطة عبور إستراتيجية في سلاسل الإمداد الجديدة وتعزيز مكانتها كمزود طاقة آمن في وقت يعاني فيه الغرب من أزمة الطاقة بفعل العقوبات على روسيا.

ومع استمرار احتدام هذا الصراع الاقتصادي العالمي، ستزداد قيمة الدول المحايدة التي تستطيع أن تقدم نفسها كـ «جسر» بين القوى الكبرى. دول الخليج، بما تملكه من موارد مالية، استقرار سياسي، ورؤية إستراتيجية، مرشحة بقوة لتكون من

### وجهة نظر

في ظل عالم يتسم بتزايد الاستقطاب بين القوى الاقتصادية الكبرى، ومع تزايد حدة النزاعات التجارية والجيوسياسية بين الولايات المتحدة والصين، وبين الغرب وروسيا، تبرز فئة من الدول التي تبنت نهج الحياد الاستراتيجي كمراكز توازن دولي. هذا الحياد لم يعد موقفاً دبلوماسياً فقط، بل تحول إلى أداة فاعلة لجني مكاسب اقتصادية وإستراتيجية وفي هذا السياق يمكن أن تقدم دول مجلس التعاون الخليجي نموذجاً فريداً لدول محايدة «فاعلة» تستفيد من موقعها الجغرافي، واحتياطياتها المالية، وقدراتها على إدارة التوازنات الدولية بكفاءة عالية.

ولتصور أكثر شمولية لآيد من فهم ملامح الصراع الاقتصادي العالمي التي بدأت من قبل وصول ترامب الى المكتب واشعال فتيل الأزمة، فالاقتصاد العالمي قبل بداية الحرب التجارية التي شنها ترامب يعاني من مجموعة من التحديات البنوية، من أبرزها:

■ تفكك سلاسل التوريد العالمية بعد أزمة جائحة كوفيد-19 وأصبحت بعيدة عن الاعتماد الأحادي.

■ تسارع العقوبات الاقتصادية بين الغرب وروسيا.

■ التنافس التكنولوجي والهيمنة الرقمية بين واشنطن وبكين.

■ سباق عالمي نحو الموارد الطبيعية والطاقة والمعادن النادرة

في هذا المناخ، تجد الدول المحايدة نفسها في موقع تفاوضي فريد، يسمح لها بالوصول إلى الأسواق من جميع الأطراف دون التورط في المواجهة المباشرة وتستطيع من خلال هذا الموقع جذب الاستثمارات من أطراف متنازعة تسعى إلى تخفيف المخاطر.

Mahmoud\_zaid@hotmail.Com

## رفع الإنتاج بمقدار 411 ألف برميل يومياً في مايو الجاري كامكو إنفست: تحسن أسعار النفط هامتيماً من أدنى مستوياتها المسجلة منذ 4 أعوام



الدوحة - لوسيل

أدت حالة عدم اليقين تجاه الاقتصاد العالمي الناجمة عن الرسوم الجمركية التي فرضتها الولايات المتحدة، وردود الفعل المقابلة من شركائها التجاريين، وعلى رأسهم الاتحاد الأوروبي والصين في التأثير سلباً على المعنويات المتعلقة بالطلب على النفط، هذا إلى جانب الضغط على أسعار النفط التي تراجعت إلى أدنى مستوياتها المسجلة منذ مارس 2021. وساهم قرار تحالف الأوبك وحلفائها بزيادة إنتاجها بأكثر من 0,4 مليون برميل يومياً اعتباراً من مايو 2024 في تعميق الخسائر. وعلى الرغم من بعض الدعم المؤقت الذي تلقتة الأسواق عقب إعلان الولايات المتحدة عن تأجيل تطبيق الرسوم الجمركية لمدة 90 يوماً على عدد من الدول، إلا أن استثناء الصين من هذا القرار أبقى الضغوط الهبوطية على أسعار النفط. في المقابل، ساهم التراجع الحاد الذي شهده الدولار الأمريكي، الذي هبط إلى أدنى مستوياته في أكثر من عامين أمام سلة من العملات الرئيسية، في تخفيف حدة الضغوط السعرية. وعلى الصعيد الجيوسياسي، ساهمت تطورات المفاوضات الأمريكية الإيرانية، إلى جانب استمرار النزاع الروسي الأوكراني، في زيادة تذبذب الأسواق خلال الأسبوعين الماضيين.

وعلى صعيد الطلب، كشفت أحدث البيانات عن ارتفاع واردات الصين من النفط الخام بنسبة 5 في المائة على أساس سنوي في مارس 2025، لتصل إلى 51,41 مليون طن، بما يعادل نحو 12,1 مليون برميل يومياً، مقابل 11,55 مليون برميل يومياً في مارس 2024، ليصل في المتوسط إلى 10,38 مليون برميل يومياً خلال أول شهرين من العام. ويمثل هذا المستوى أعلى وتيرة لواردات النفط الخام منذ أغسطس 2023، وفقاً لحسابات وكالة «رويترز». وأرجع التقرير هذه الزيادة إلى ارتفاع المشتريات من النفط الإيراني والروسي، إلى جانب تنامي واردات المصافي الحكومية لتوليد الطاقة من موردي الشرق الأوسط وغرب إفريقيا وأمريكا الجنوبية.

في ذات الوقت، خفضت كل من الأوبك ووكالة الطاقة الدولية توقعاتهما لنمو الطلب على النفط، في ضوء التصاعد المستمر للتوترات التجارية وتدهور آفاق الاقتصاد العالمي. وقامت وكالة الطاقة الدولية بتعديل تقديراتها لنمو الطلب في العام 2025 وخفضه بمقدار 0,3 مليون برميل يومياً إلى 0,73 مليون برميل يومياً، مقارنة بتوقعاتها السابقة. كما خفضت الوكالة أيضاً توقعات النمو للعام 2026 إلى 0,69 مليون برميل يومياً. في المقابل، قلصت الأوبك توقعاتها لنمو الطلب هامشياً للعام 2025 بمقدار 0,15 مليون برميل يومياً، ليبلغ 1,28 مليون برميل يومياً، بما يعكس البيانات الفعلية للربع الأول من العام 2025، إلى جانب التأثيرات المتوقعة للتعريفات الجمركية على الطلب خلال الفترة المتبقية من العام.

أما على صعيد العرض، سجل إنتاج الأوبك تراجعاً طفيفاً خلال مارس 2025 ليلعب 26,8 مليون برميل يومياً، وذلك وفقاً للبيانات الصادرة عن المصادر الثانوية للأوبك. في المقابل، كان الانخفاض في إجمالي إنتاج تحالف الأوبك وحلفائها أقل وضوحاً، بدعم من زيادة إنتاج كازاخستان. وفي الولايات المتحدة، تباطأ نمو إنتاج النفط الأسبوع الماضي، ليسجل تراجعاً هامشياً من المستوى القياسي البالغ 13,58 مليون برميل يومياً المسجل الأسبوع السابق.

### الاتجاهات الشهرية لأسعار النفط

تم تداول النفط الخام عند أعلى مستوياته المسجلة في خمسة أسابيع بدياً شهر أبريل 2025، مدفوعاً بمخاوف تتعلق بالإمدادات في ظل العقوبات المفروضة على روسيا وإيران. إلا أن السوق سرعان ما شهدت إحدى أسرع معدلات التراجع خلال الأسبوع الأول من الشهر، إذ هبطت العقود الآجلة لمزيج خام برنت إلى ما دون مستوى 60 دولاراً أمريكياً للبرميل خلال جلسات التداول اليومية. وقد انعكس هذا التراجع على الأداء الأسبوعي، الذي سجل أكبر انخفاض منذ أكثر من عامين، إذ هبط سعر مزيج خام برنت بنسبة 10,9 في المائة خلال الأسبوع المنتهي في 4 أبريل 2025. وواصل السوق تقلباته خلال الأسبوع الثاني من الشهر، لينتهي تعاملاته بانخفاض إضافي بنسبة 1,2 في المائة، وذلك على الرغم من تعويضه لبعض خسائره بنهاية الأسبوع بارتفاعه بنسبة 2,3 في المائة في 11 أبريل 2025، عقب إعلان قرار تعليق تطبيق التعريفات الجمركية. إلا أنه على الرغم من ذلك، استمرت حالة ترقب المخاطر وعدم اليقين في السيطرة على الأسواق، وبرز ذلك في الانخفاض القياسي لصفاء المراكز الطويلة لعقود مزيج خام برنت التي تحتفظ بها صناديق التحوط خلال الأسبوع المنتهي في 8 أبريل، وفقاً لبيانات وكالة بلومبرج، نتيجة لموجة الذعر التي قادتها المستجدات المرتبطة بالتعريفات الجمركية. من جهة أخرى، أدى تراجع الأسعار إلى ما دون حاجز 60 دولار أمريكي للبرميل - الحد الأقصى لسعر

شهدت توقعات الإجماع بشأن نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي العالمي تراجعاً ملموساً عقب إعلانات التعريفات الجمركية الأخيرة. وتظهر أحدث التقديرات نمواً متوقعاً للناتج المحلي الإجمالي العالمي بنسبة 2,8 في المائة، مقارنة بتقديرات سابقة بلغت 3,0 في المائة بداية العام. وفي الولايات المتحدة، من المرجح أن يتباطأ النمو إلى 1,8 في المائة وفقاً للتوقعات الأخيرة، مقابل 2,3 في المائة كانت متوقعة في مطلع مارس 2025. كما تشير التقديرات إلى أن اقتصاد منطقة اليورو سيسجل نمواً بنسبة 0,8 في المائة، بانخفاض عن نسبة 1,0 في المائة المتوقعة بداية العام.

### العرض من خارج الأوبك

ارتفعت الإمدادات العالمية من النفط بمقدار 0,59 مليون برميل يومياً لتصل إلى 103,6 مليون برميل يومياً في مارس 2025، وفقاً لما أفادت به وكالة الطاقة الدولية. وأظهر التقرير الشهري أن هذه الزيادة، البالغة 0,91 مليون برميل يومياً مقارنة بمارس 2024 وكذلك بالشهر السابق، تعود بصفة رئيسية إلى ارتفاع إنتاج الدول غير الأعضاء بالأوبك وحلفائها. وفي الولايات المتحدة، بلغ إنتاج النفط مستوى قياسياً جديداً في مارس 2025 ليصل إلى 13,58 مليون برميل يومياً، مدفوعاً بالنمو المتواصل للإنتاج على مدار ثمانية من الأسابيع التسعة السابقة. وجاء هذا الارتفاع على الرغم من استقرار عدد منصات الحفر، إذ أظهرت بيانات شركة بيكر هيرز أن عدد منصات الحفر بلغ 484 بنهاية مارس، مع تسجيل زيادة طفيفة ليصل عددها إلى 489 منصة خلال الأسبوع المنتهي في 4 أبريل 2025. إلا أن أحدث البيانات الأسبوعية كشفت عن انخفاض حاد في عدد منصات الحفر، مع تراجع قدره 9 منصات إلى 480 منصة، في أكبر انخفاض أسبوعي منذ يونيو 2023. ويعكس هذا الانخفاض توقعات بضعف الطلب على النفط في مناطق إنتاج النفط الصخري في الولايات المتحدة، في ظل تداول الأسعار عند مستوى يقترب من 60 دولار أمريكي للبرميل في السوق المحلية.

### زيادة إمدادات النفط لشهر مايو 2025

وفي خطوة غير متوقعة، قررت الأوبك وحلفاؤها خلال اجتماعها الشهري الأخير زيادة إمدادات النفط لشهر مايو 2025 بمعدل يفوق التوقعات، مما زاد من الضغوط التي تتعرض لها أسعار النفط التي تواجه بالفعل تأثيرات سلبية من تصاعد التعريفات الجمركية. واتفقت المجموعة على رفع الإنتاج بمقدار 411 ألف برميل يومياً في مايو، أي ما يعادل نحو ثلاثة أضعاف الزيادة المعتمدة لشهر أبريل 2025. ووفقاً لتصريحات عدد من الأعضاء، تهدف هذه الزيادة الأكبر إلى توجيه ضغط مباشر على المنتجين الذين تجاوزوا حصصهم الإنتاجية المحددة مسبقاً.

النفط الروسي - إلى عودة ناقلات مملوكة ومؤمنة من قبل شركات غربية إلى نقل الخام الروسي، مما فاقم من تخمة المعروض في السوق، بالتزامن مع تسجيل الولايات المتحدة لمستويات إنتاج قياسية وعلى الصعيد الشهري، وإصلاصت أسعار معظم درجات النفط الخام تراجعها للشهر الثاني على التوالي خلال شهر مارس 2025، مقارنة بالمتوسطات المسجلة في شهر فبراير. إذ انخفض متوسط سعر العقود الفورية لمزيج خام برنت بنسبة 3,4 في المائة ليلعب 72,54 دولار أمريكي للبرميل في مارس، مقابل 75,1 دولار أمريكي في فبراير. وسجلت سلة الأوبك المرجعية تراجعاً أكبر بنسبة 3,7 في المائة، ليصل سعرها إلى 74,0 دولار أمريكي للبرميل، في حين تراجع سعر خام التصدير الكويتي بنسبة 3,6 في المائة ليصل في المتوسط إلى 75,4 دولار أمريكي للبرميل. في المقابل، أظهرت تقديرات الإجماع لأسعار مزيج خام برنت توقعات هبوطية للأرباع الأربعة المقبلة، إذ أشارت بعض التقديرات الأخيرة إلى إمكانية انخفاض الأسعار إلى 60 دولار أمريكي للبرميل خلال العام الحالي. ووفقاً لبيانات وكالة بلومبرج، بلغ متوسط التوقعات للربع الثاني من العام 2025 نحو 73,0 دولار أمريكي، بينما انخفضت التقديرات للربع الأول من العام 2026 إلى 71,0 دولار أمريكي. وفي مراجعة حادة، خفضت إدارة معلومات الطاقة الأميركية توقعاتها لسعر مزيج خام برنت للعام 2025 إلى 68 دولار أمريكي للبرميل مقارنة بتقدير سابق عند 74 دولار أمريكي، كما خفضت توقعات العام 2026 إلى 61 دولاراً أمريكياً للبرميل.

### الطلب العالمي على النفط

خفضت الأوبك توقعاتها لنمو الطلب العالمي على النفط للعام 2025 بمقدار 0,15 مليون برميل يومياً، لتصل تقديرات النمو إلى 1,3 مليون برميل يومياً، وفقاً لتقريرها الشهري الأخير. ورفعت المنظمة توقعاتها للطلب الإجمالي إلى 105,1 مليون برميل يومياً خلال العام. وجاءت هذه المراجعة الهبوطية في ضوء صدور بيانات أضعف من المتوقع للربع الأول من العام 2025، إلى جانب التأثيرات المحتملة للحرب التجارية المتواصلة بين كبرى الدول المستهلكة للنفط. وتتوقع الأوبك أن تأتي معظم الزيادة في الطلب من الدول غير الأعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، بنمو يقدر بنحو 1,25 مليون برميل يومياً، بعد خفض التقديرات السابقة بمقدار 90 ألف برميل يومياً. أما بالنسبة للدول التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، فيتوقع أن تسجل نمواً طفيفاً قدره 40 ألف برميل يومياً، عقب مراجعة هبوطية قدرها 60 ألف برميل مقارنة بالتوقعات السابقة. كما خفضت وكالة الطاقة الدولية توقعاتها لنمو الطلب العالمي على النفط للعام 2025 بمقدار 0,3 مليون برميل يومياً، ليصل النمو المتوقع إلى 730 ألف برميل يومياً، في انعكاس مباشر لتصاعد التوترات المرتبطة بالحرب التجارية، وفي السياق ذاته،

# 9 مصانع تُحدد معالم مستقبل الصناعة العالمية

تيسلا العملاق

نيفادا - أمريكا



سنة  
التأسيس

24.9

مليار دولار الإيرادات

140.473

عدد العاملين

2003

هيونداي موتور

أولسان - كوريا الجنوبية



سنة  
التأسيس

125.6

مليار دولار الإيرادات

250.000

عدد العاملين

1967

فولكس فاجن

فولفسبورغ - ألمانيا



سنة  
التأسيس

349.8

مليار دولار الإيرادات

675.000

عدد العاملين

1937

بوينج

إيفريت - واشنطن - أمريكا



سنة  
التأسيس

77.8

مليار دولار الإيرادات

145.000

عدد العاملين

1967

فوكسكون

لونغهاوا - شنتشن - الصين



سنة  
التأسيس

198.9

مليار دولار الإيرادات

88.000

عدد العاملين

1974

كيا موتورز

هواسونغ - كوريا الجنوبية



سنة  
التأسيس

75.81

مليار دولار الإيرادات

35.737

عدد العاملين

1944

نيسان

سميرنا - أمريكا



سنة  
التأسيس

78.4

مليار دولار الإيرادات

131.719

عدد العاملين

1933

تويوتا

كنتاكي - أمريكا



سنة  
التأسيس

237.9

مليار دولار الإيرادات

380.793

عدد العاملين

1937

ميتسوبيشي

أوكازاكي - اليابان



سنة  
التأسيس

19

مليار دولار الإيرادات

36.551

عدد العاملين

1870





## تويوتا فورتنر 2025..

# تصميم جريء وقوة لا تقهر

اللمسة الفاخرة للسيارة، وتضفي عليها طابعاً عصرياً. وتأتي فورتنر 2025 بمصابيح ضباب أمامية وخلفية لتحسين الرؤية في الظروف الجوية السيئة. بالإضافة إلى مصابيح أمامية هالوجينية توفر إضاءة كافية للطريق. كما تحتوي على مصابيح LED في الخلفية لتصميم أكثر حداثة.

كما تضم السيارة نوافذ كهربائية أمامية وخلفية لتسهيل التحكم في تدفق الهواء داخل المقصورة، بالإضافة إلى مزبل ضباب للنفاذة الخلفية لضمان رؤية واضحة في الأجواء الرطبة.

وتحتوي على كاج سقفي يساعد على تقليل الضوضاء الناتجة عن الرياح أثناء القيادة بسرعات عالية، مع عجلات مصنوعة من مزيج من المواد، مما يجمع بين المتانة والأناقة.

### داخلية فورتنر 2025

تتميز تويوتا فورتنر 2025 بتصميم داخلي يجمع بين الفخامة والعملية، ليقدّم تجربة قيادة مريحة وممتعة لجميع الركاب. تتميز لوحة القيادة بشاشة لمس مركزية كبيرة الحجم، تعمل باللمس، وتوفر واجهة مستخدم بديهية. هذه الشاشة تتحكم في العديد من وظائف السيارة، مثل نظام الترفيه ونظام الملاحة ونظام الصوت.

مع وجود فتحات تهوية دائرية الشكل موزعة بشكل أنيق على لوحة القيادة، مما يضمن توزيع الهواء البارد أو الدافئ بشكل متساوٍ داخل المقصورة.

توجد أزرار تحكم ملموسة لبعض الوظائف الأساسية، مثل التحكم في مستوى الصوت ونظام التكييف، مما يسهل استخدامها أثناء القيادة.

تتميز المقاعد الأمامية بتصميم مريح وداعم، وتوفر خيارات واسعة للتعديل، بما في ذلك التحكم الكهربائي في بعض الفتحات، بينما توفر المقاعد الخلفية مساحة واسعة وراحة للركاب، ويمكن طيها لزيادة مساحة التخزين.

### سعة خزان فورتنر

تتسع خزان الوقود في الفورتنر إلى 80 لتراً، مما يوفر مدى قيادة جيد بين عمليات التعبئة. يبلغ متوسط استهلاك الوقود في الفورتنر حوالي 12 لتراً لكل 100 كيلومتر، وهو معدل مقبول مقارنة بحجم السيارة الكبير وقوتها على الطريق.

### تصميم تويوتا فورتنر 2025

تمتاز تويوتا فورتنر موديل 2025 بتصميم خارجي جريء يعكس شخصيتها القوية وقدرتها على التعامل مع مختلف التضاريس. تتميز السيارة بوجود مرايا جانبية بلون الهيكل، مما يعزز من مظهرها الأنيق، كما أنها مزودة بإشارات انعطاف لتحسين الرؤية والسلامة. بالإضافة إلى ذلك، يمكن التحكم في المرايا كهربائياً لضبط الزاوية بسهولة.

تزيد مقابض الأبواب المصنوعة من الكروم من

كما تتمتع فورتنر 2025 بمجموعة واسعة من التقنيات المتطورة التي تهدف إلى تعزيز تجربة القيادة وتوفير أقصى درجات الأمان والراحة.

### محرك فورتنر 2025

تعتمد تويوتا فورتنر على محرك بسعة 2,7 لتر، يعمل بأربع أسطوانات، ويولد قوة تبلغ 160 حصاناً وعزم دوران يقدر بـ 245 نيوتن متر. يتميز الطراز بناقل حركة أوتوماتيكي يعمل بسلاسة، ويساهم في توفير تجربة قيادة مريحة، وتتمتع فورتنر 2025 بأداء قوي ومتوازن، حيث تصل سرعتها القصوى إلى 180 كم/ساعة، وتتسارع من السكون إلى سرعة 100 كم/ساعة في غضون 11,8 ثانية.



## خطوة بخطوة

# الطريقة الصحيحة لتوصيل كابل البطارية

أخرى، حتى في السيارة المتعطلة يجب تشغيل بعض الأجهزة الأكبر المستهلكة للتيار الكهربائي مثل الإضاءة والمراوح.

■ إذا لم تنجح محاولة إدارة المحرك بمساعدة خارجية لمرتين أو ثلاث مرات، فإنه يجب الانتظار بينهما لمدة دقيقة تقريباً، وإذا لم تنجح المحاولة بالرغم من ذلك فإنه يجب إيقاف المحاولة وإطفاء الإشعال في كلتا السيارتين وطلب المعاونة من المتخصصين، مثل طلب خدمة الأعطال، لتجنب حدوث المزيد من الأضرار.

ونظراً لأن المحركات تعمل أثناء فصل الكابلات فإنه يجب الانتباه إلى الأجزاء المتحركة في حيز المحرك لتجنب خطر الإصابة:

■ يجب فصل الكابلات بترتيب عكسي لخطوات التوصيل؛ حيث يجب في البداية فصل الكابل الأسود من القطب السالب للسيارة المانحة للتيار الكهربائي، وبعد ذلك يجب فصل مشبك الكابل الأحمر من السيارة المانحة للتيار الكهربائي أولاً.

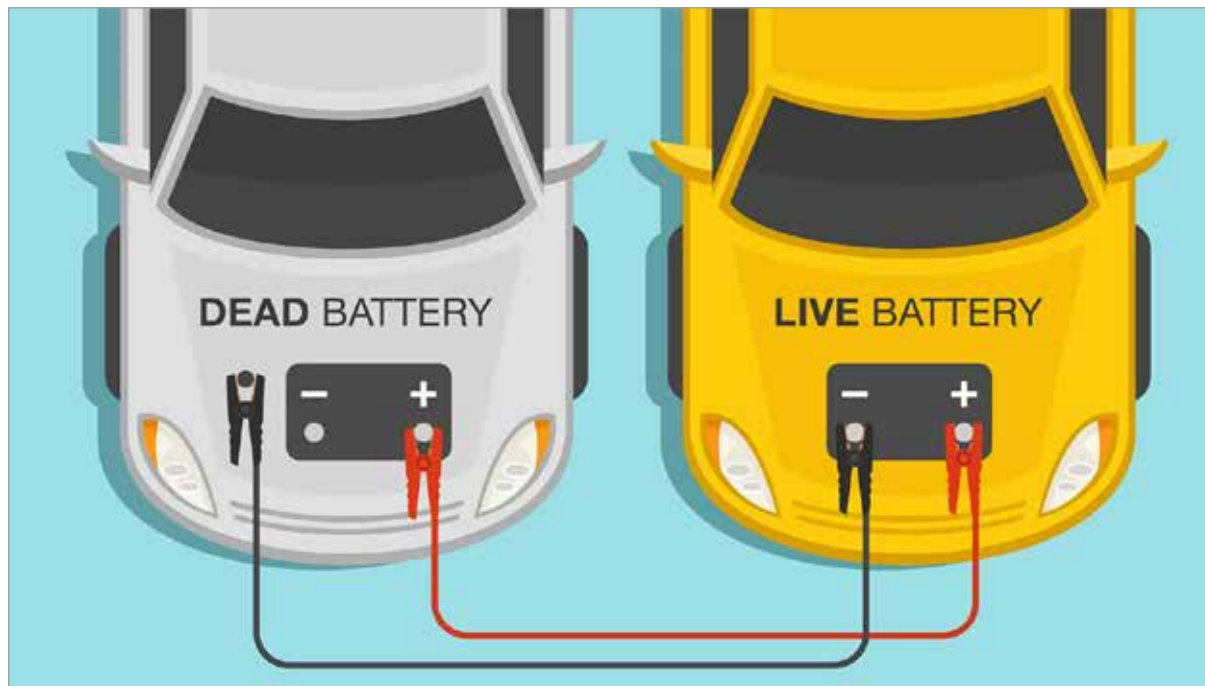
وبعد ذلك يتم فصل المشبك الآخر من السيارة المتعطلة، وإيقاف محرك السيارة المانحة للتيار الكهربائي، في حين يجب ترك محرك السيارة المستقبل للتيار الكهربائي دافراً، ولكن يجب إيقاف الأجهزة غير الضرورية المستهلكة للتيار الكهربائي.

ويؤدي تشغيل بعض الأجهزة المستهلكة للتيار بشدة، مثل تدفئة الزجاج الخلفي، إلى منع حدوث ذروات الجهد الكهربائي الضارة، ويمكن محاولة إدارة محرك السيارة المتعطلة بعد مرور دقيقة أو دقيقتين.

وهنا يجب مراعاة ما يلي: ■ إذا نجحت محاولة إدارة المحرك، فعندئذ يجب أن تظل السيارتان متصلتين ودائرتين لبعض دقائق.

التوصيل بجزء معدني في حيز المحرك، ولكن لا يجوز بأي حال من الأحوال توصيله بالقطب السالب للبطارية، وإلا قد يتسبب الشرر الناتج عند فصل التيار الكهربائي في اشتعال الغاز المنفجر، والذي ينشأ عند شحن بعض البطاريات.

■ وبعدما يتم التأكد من توصيل الكابلات بأمان يتم إدارة محرك السيارة المانحة للتيار الكهربائي.



### الكابل الأسود

يظل المرء بجانب السيارة المانحة للتيار الكهربائي، ويتم توصيل كابل التاريز المزود بالمشابك السوداء بالقطب السالب للبطارية أو بالنقطة المحددة في دليل تشغيل السيارة. وبعد ذلك يتم توصيل الطرف الآخر بالسيارة المتعطلة في نقطة مصممة في حيز المحرك. وفي بعض الحالات الفردية يتم



كثيراً ما يعاني أصحاب السيارات من صعوبة إدارة المحرك بسبب أعطال البطارية، وفي معظم الحالات يتم التغلب على هذه المشكلة من خلال اللجوء إلى المساعدة على بدء الدوران بواسطة سيارة مانحة للتيار الكهربائي.

طريقة إجراء المساعدة على بدء الدوران بطبيعة الحال يجب في البداية إيقاف السيارتين في مكان آمن، وأن تكونا على مقربة من بعضهما البعض، ولكن دون وجود تلامس بينهما، ويجب الخروج من التعشيق المختارة وشد فرملة تأمين الوقوف

وعند التوصيل يجب بشكل أساسي توصيل أطراف الكابل الموجب الأحمر أولاً، وإلا فقد تحدث قفلة كهربائية. وأوضحت الهيئة الفنية الألمانية لمراقبة الجودة TÜV Thüringen أنه يجب توصيل الكابل الأحمر أولاً، ثم الكابل الأسود، وتتم عملية فصل الكابلات بترتيب عكسي لخطوات التوصيل.

### الكابل الأحمر

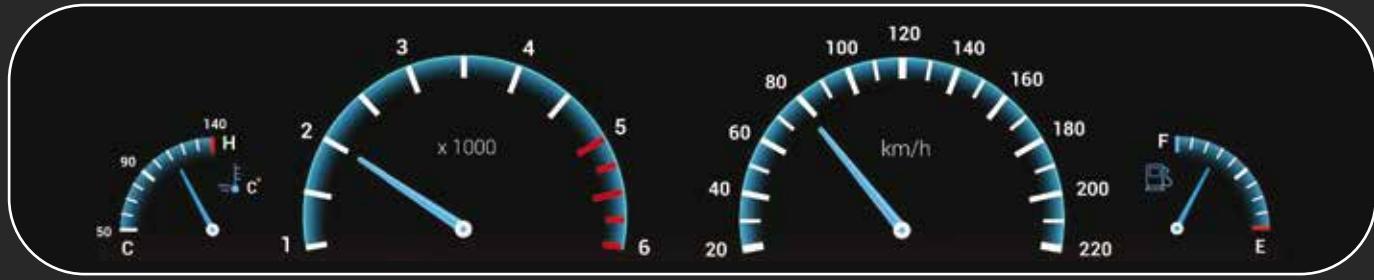
يتم توصيل الكابل المزود بالمشابك الحمراء بالقطب الموجب بالسيارة المتعطلة أولاً، وبعد ذلك يتم توصيل الطرف الآخر بالقطب الموجب للسيارة المانحة للتيار الكهربائي.

# مؤشرات السيارة

## تعرف على كيفية قراءة الرموز

لوسيل  
إنفوجرافيك

” في ظل التقدم التكنولوجي الحديث الذي يشهده عالم السيارات أصبح جزء بالسيارة إشارة بطلون السيارة، ويجب عليك التعرف على كل الرموز التي تشير إلى وجود أعطال أو مشكلة تحدث بالسيارة، مع العلم أن السيارة بها 64 علامة بل عليك معرفتها كلها للعلم..“



### معاني الرموز في لوحة القيادة

1. مؤشر كشافات الضباب الأمامية.
2. مؤشر تنبيه للقيادة الذاتية للمقود.
3. مؤشر كشافات الضباب الخلفية.
4. مؤشر انخفاض خزان الماء المخصص للمساحات.
5. مؤشر أقمشة الفرامل.
6. مؤشر تفعيل مثبت السرعة.
7. مؤشر الإنعطاف يمين/يسار.
8. مؤشر حساس المطر والضوء.
9. مؤشر وضعية القيادة المخصصة للطقس البارد.
10. مؤشر المعلومات.
11. مؤشر الاشعال لسيارات الديزل.
12. مؤشر وجود جليد على الطريق.
13. مؤشر تحذيري لمفتاح التشغيل.
14. مؤشر عدم وجود المفتاح الذكي للسيارة.
15. مؤشر انخفاض بطارية المفتاح الذكي.
16. مؤشر وجود سيارة قريبة (يتوفر في السيارات المزودة بالرادار).
17. مؤشر الضغط على دواسة الكلتش.
18. مؤشر الضغط على دواسة الفرامل.
19. مؤشر إقفال تغيير وضعية عجلة القيادة.
20. مؤشر تفعيل الضوء العالي.
21. مؤشر انخفاض ضغط الهواء في العجلات.
22. مؤشر الإضاءة الجانبية.
23. مؤشر فشل الأضواء الخارجية.
24. مؤشر تحذير مصابيح الفرامل.
25. مؤشر تحذير يعود إلى وجود كتل صغيرة في فلتر الديزل.
26. مؤشر تحذير يعود إلى نظام ربط المقطورة.
27. مؤشر نظام الهيدروليك.
28. مؤشر نظام التوجيه على المسارات.
29. مؤشر تحذير محول العوادم المضرة.
30. مؤشر تحذير لعدم وضع حزام الأمان.
31. مؤشر تفعيل المكابح اليدوية.
32. مؤشر البطارية.
33. مؤشر حساسات الإصطفااف.
34. مؤشر الصيانة.
35. مؤشر المصابيح المتكيفة.
36. مؤشر مسافة المصابيح الأمامية.
37. مؤشر الجناح الخلفي للسيارة.
38. مؤشر السقف المكشوف.
39. مؤشر تفعيل وسائد الهواء.
40. مؤشر تحذير للمكابح اليدوية.
41. مؤشر وجود ماء في فلتر الوقود.
42. مؤشر تعطيل وسائد الهواء.
43. مؤشر الأعطال الميكانيكية.
44. مؤشر الكشافات.
45. مؤشر اتساح فلتر الهواء.
46. مؤشر القيادة بالوضعية الاقتصادية للوقود.
47. مؤشر المساعدة لنزول المرتفعات.
48. مؤشر ارتفاع الحرارة.
49. مؤشر نظام ABS.
50. مؤشر فلتر الوقود.
51. مؤشر فتح أبواب السيارة.
52. مؤشر فتح غطاء المحرك.
53. مؤشر انخفاض مستوى الوقود.
54. مؤشر تحذير لناقل الحركة الأوتوماتيكي.
55. مؤشر تحديد السرعة القصوى للسيارة.
56. مؤشر المساعدات.
57. مؤشر انخفاض مستوى الزيت.
58. مؤشر منع تكتل الضباب والجليد للزجاج الأمامي.
59. مؤشر فتح شنطة السيارة.
60. مؤشر مانع الإنزلاق.
61. مؤشر حساس نزول المطر.
62. مؤشر المحرك.
63. مؤشر منع تكتل الضباب والجليد للزجاج الخلفي.
64. مؤشر تشغيل مساحات السيارة.





396 ألف زائر على متن 87 باخرة في الموسم الأكبر بتاريخ القطاع

## قطر.. نجاحات متواصلة لسياحة الكروز

تحفيز النمو الذي يشهده قطاع الرحلات البحرية في قطر يشكل مكوناً رئيسياً ضمن استراتيجيتنا الوطنية للسياحة 2030، متوقعا بنجاح الموسم الجديد بزيادة بنسبة 30 بالمائة في إجمالي عدد البواخر، إضافة إلى زيادة بنسبة 24,5 بالمائة في إجمالي عدد الزوار مقارنة بالموسم السابق، الأمر الذي يعكس الطلب المتزايد على الرحلات البحرية في المنطقة. وفي ظل الشراكات الجديدة والعدد المتزايد من البواخر السياحية العالمية التي تزور شواطئنا، تواصل قطر تعزيز مكانتها كوجهة رائدة يقصدها مسافرو الرحلات البحرية من جميع أنحاء العالم

### وجهة رئيسية للسياحة

من جانبه، قال السيد عبدالله محمد الخنجي الرئيس التنفيذي لمواني قطر أيضاً في تصريحات صحفية منذ انطلاق موسم السياحة البحرية: ان «النمو الكبير في عدد الزوار والرحلات البحرية يؤكد الاهتمام المتزايد لمشغلي الرحلات البحرية السياحية بالرسو في ميناء الدوحة، كما يعكس المكانة الكبيرة التي باتت تحتلها قطر كوجهة رئيسية للرحلات البحرية في المنطقة. وإننا فخورون بالعمل جنباً إلى جنب مع قطر للسياحة والجهات أصحاب المصلحة على تعظيم نمو قطاع السياحة البحرية في قطر وتعزيز بصمتها العالمية في صناعة السفر، تماشياً مع الاستراتيجية الوطنية للسياحة 2030»

وتتميز محطة الرحلات البحرية الكبرى في ميناء الدوحة بموقعها الاستراتيجي الذي لا يفصله سوى دقائق معدودة عن أبرز معالم ووجهات الجذب السياحي الشهيرة في قطر مثل متحف قطر الوطني وسوق واقف، مما يدعم التجارب السياحية للزوار القادمين على متن البواخر ويتيح لهم تحقيق الاستفادة القصوى من أوقاتهم داخل المدينة.

وتسعى قطر للسياحة إلى تعزيز تعاونها مع المزيد من خطوط الرحلات البحرية الدولية، ما يعد أمراً حيوياً لتحفيز النمو في القطاع السياحي ودعم الجهود الرامية لتنويع موارد الاقتصاد الوطني في قطر.

### نقطة رئيسية للسفن السياحية

ميناء الدوحة، الذي يُعد نقطة رئيسية للسفن السياحية، شهد تطوراً هائلاً في السنوات الأخيرة ليواكب المعايير الدولية. يشمل الميناء مرافق متطورة لراحة الزوار، بما في ذلك الأرصفة الواسعة والخدمات الجمركية المتقدمة، مما يتيح للسياح الاستمتاع بتجارب سياحية مميزة مثل زيارة سوق واقف والمتحف الإسلامي التنوع السياحي في قطر قطر توفر مزيجاً فريداً من الأنشطة الثقافية والحديثة، بدءاً من الأنشطة التراثية في سوق واقف إلى الوجهات الحديثة مثل جزيرتي جيونان والمها، بالإضافة إلى مدينة «لوسيل ونتر وندرلاند» للألعاب. هذه الوجهات، التي تشمل فنادق فاخرة ومطاعم عالمية، تسهم في جعل قطر وجهة مفضلة للعائلات والباحثين عن مغامرة.

### طلب متزايد على الرحلات البحرية

وكانت قطر للسياحة أطلقت، موسم الرحلات البحرية في السابع من نوفمبر الماضي وذلك مع وصول الباخرة السياحية الفاخرة «ريزورتنس ورك وان»

وفي تصريحات صحفية سابقة، قال سعادة السيد سعد بن علي الخرجي رئيس قطر للسياحة: «إن

«الترمنل» في ميناء الدوحة التي تديرها مواني قطر تعد واحدة من أحدث المرافق السياحية في المنطقة، وتتميز بموقع استراتيجي يبعد دقائق فقط عن أبرز المعالم السياحية في البلاد، مثل متحف قطر الوطني، وسوق واقف، ومشرب قلب الدوحة وهو ما يتيح للزوار القادمين عبر البواخر الاستمتاع بأقصى درجات الاستكشاف والتجربة الثقافية خلال فترة قصيرة من إقامتهم، ويعزز من القيمة المضافة التي تقدمها المدينة كوجهة سياحية عالمية.

### عبد الدائم نور

تواصل قطر نجاحاتها كوجهة سياحية عالمية للرحلات البحرية واستطاعت خلال موسمها للرحلات البحرية أن تعزز من مكانتها بنجاحات متواصل للسياحة البحرية هذا العام وقد شهد الموسم، الذي اختتم مؤخراً نجاحاً استثنائياً انطلاقاً من النجاح الكبير الذي حققه موسم الرحلات البحرية السابق وكانت شركة مواني قطر أعلنت في بيان لها إن الموسم الجديد 2024-2025 حقق نجاحاً استثنائياً، حيث استقبل الميناء 396 ألفاً و265 زائراً عبر 87 رحلة بحرية، محققاً زيادة بنسبة 5 بالمائة في عدد الزوار و19 بالمائة في عدد الرحلات مقارنة بالموسم السابق، ما يؤكد النمو المتواصل والطلب المتزايد على الرحلات البحرية إلى الدوحة وأضاف البيان: شهد الموسم، الذي اختتم بوصول السفينة السياحية «نرويجيان سكاى» التابعة لخطوط «نرويجيان» البحرية في رحلتها الأولى إلى محطة السفن السياحية «الترمنل» في ميناء الدوحة، تنوعاً ملحوظاً في الخطوط البحرية الدولية الراسية في الميناء، بالإضافة إلى زيادة لافتة في عدد السفن السياحية الفاخرة التي اختارت ميناء الدوحة كميناء رئيسي ضمن رحلاتها في منطقة الخليج العربي، مما يعكس ثقة الشركات العالمية بالبنية التحتية المتطورة والخدمات المتكاملة التي يوفرها الميناء.

### سفن سياحية بارزة

وشهد الموسم رسو سفن سياحية عالمية بارزة، منها: «ماين شيف 4»، و«أم إس سي يوريبيا»، و«عايدة بريما»، و«كوستا إزميرالدا»، و«سيلستينال جيرني»، كما سجل زيارات لـ5 سفن سياحية لأول مرة إلى قطر، مما يدل على توسع شبكات الرحلات البحرية الدولية وزيادة اهتمامها بضم الدوحة إلى مساراتها الموسمية. وأكدت مواني قطر حرصها، بالتعاون مع قطر للسياحة والجهات ذات العلاقة، على توفير تجربة استقبال عالية المستوى لركاب السفن السياحية من خلال تسهيل حركة التنقل وتقديم خدمات عالية الجودة داخل مرافق الميناء، بما في ذلك صالات استقبال حديثة، وإجراءات سريعة وفعالة، ونقاط معلومات متعددة اللغات، مما ساهم في تعزيز تجربة الزوار.

### الكفاءة المهنية والجاهزية

وأضافت أن ما تحقق من نجاح يعود إلى تكامل الجهود بين مختلف الجهات ذات العلاقة، الأمر الذي ساعد على ضمان سير العمليات التشغيلية بسلاسة، وتحقيق أعلى مستويات السلامة والجودة، في دلالة واضحة على الكفاءة المهنية والجاهزية المتكاملة التي يتميز بها الميناء. وأشادت الشركة بجميع الشركاء والعاملين الذين ساهموا في إنجاح الموسم، مجددة التزامها بمواصلة العمل لتطوير قطاع السياحة البحري، واستقطاب المزيد من الزوار بما يعكس مكانة دولة قطر المتقدمة على خارطة السياحة العالمية. تجدر الإشارة إلى أن محطة السفن السياحية

## السياحة البحرية في قطر 2024 - 2025

396.265

إجمالي عدد الزوار

زيادة في عدد الرحلات مقارنة بالموسم السابق 19%

87

رحلة بحرية

زيادة في عدد الزوار مقارنة بالموسم السابق 5%

5 سفن سياحية تزور الدوحة لأول مرة



أم إس سي يوريبيا

كوستا إزميرالدا

ماين شيف 4

عايدة بريما

سيلستينال جيرني



100 ألف دولار قيمة الإقامة في الليلة

## جناح فندق ذا ثرتين في ماكاو الأكثر غلاء وفخامة



الدوحة - لوسيل

تختلف أسعار الإقامة بغرف الفنادق حول العالم حسب عدة معايير، منها الخدمة المقدمة للنزيل ومساحة الفندق والمناظر الطبيعية التي تطل عليها الغرف، وغيرها من المعايير التي تحدد سعر الليلة، ونستعرض في هذا التقرير أفضل 10 اجنحة فندقية غلاء وفخامة في العالم وفقاً لما ذكره موقع «بوك يور لوكنشيري هوتل سويت»، وللإقامة في أحد منها لتحقيق حلمك ينبغي عليك أن تجهز ميزانية ضخمة

ويأتي في مقدمة هذه الاجنحة جناح في فندق فيلا دي ستيفين، ذا ثرتين، ماكاو هذا الجناح هو الأكثر غلاء وفخامة في العالم، وتبلغ تكلفة الإقامة ليلة واحدة فيه 100 ألف دولار.

تبلغ مساحته 2800 متر مربع، ويقدم خدمات مترفة جداً، الديكورات الداخلية للجناح مستوحاة من الطراز الباروكي الأوروبي، لذلك ستشعر بالثراء والفخامة في كل شيء بداخله من الأثاث وحتى التماثيل واللوحات الجدارية. يمكن الوصول إلى الجناح بواسطة مصعد خاص، وهو يحتل طابقاً كاملاً من المستوى العلوي للفندق.

### جناح بنتهاوس الملكي

فندق بريزيدنت ويلسون - سويسرا

يقع الجناح الفاخر على مساحة 1680 متراً مربعاً على ضفة بحيرة جنيف، ويقع جناح بنتهاوس الملكي في المستوى العلوي من فندق بريزيدنت ويلسون ذي الثماني مستويات وهو جزء من سلسلة فنادق ماريوت.

ويتميز بإطلالة رائعة، إذ يطل على بحيرة جنيف والجبل الأسود، ويتكون الجناح المبني من الزجاج المضاد للرصاص بالكامل من 12 غرفة نوم و12 حماماً رخامياً. وما يزيد من مميزات هذا الجناح المترف سائق خاص على مدار الساعة.

ويحظى الجناح بتأمين هائل وهو مزود بكاميرات مراقبة في كل مكان، وفيما يتعلق بالآثاث فستجد أثاثاً فريداً من نوعه مثل طاولة بلياردو تعود لعام 1930 وبيانو ستاينواي كبير ونظام سينما منزلية BeoVision من 103-4 Bag & Olufsen ومصعد خاص.

### ذا مارك بنتهاوس

فندق ذا مارك - نيويورك

هو أعلى جناح فندقي في الولايات المتحدة ومن الأعلى في العالم. يطلب فندق ذا مارك 75 ألف دولار في الليلة الواحدة مقابل الإقامة في جناح ذا مارك بنتهاوس المكون من 5 غرف نوم.

وتبلغ مساحة الجناح الفخم نحو ألف متر مربع، وهو مكون من طابقين ويحتوي على 6 حمامات فاخرة، كما يتضمن تراساً بانورامياً بمساحة 250 متراً مربعاً على سنترال بارك، بفضلها تشعربان نيويورك ملك لك وحدك، لا عجب إذن في أن العديد من رؤساء وأثرياء ورجال أعمال العالم يختارون الإقامة في جناح ذا مارك بنتهاوس.

### هيلتوب فيلا

جزيرة لاوكالا - فيجي

تعد جزيرة لاوكالا من الجزر الخاصة المذهلة التي تنتمي إلى مجموعة جزر فيجي، وتمتد هيلتوب فيلا على مساحة 1,5 فدان، وهي بمثابة منتجع داخل منتجع.

وتبلغ تكلفة الإقامة في هيلتوب فيلا 64 ألف دولار في الليلة الواحدة، وتتكون من 3 مبانٍ، واسمها على مسمى بالفعل هيلتوب Hilltop أي أعلى التل، إذ تقع في أعلى منطقة بالجزيرة.

وتقدم هيلتوب فيلا لنزلها خدمة سائق و«حضانة» وطاهياً خاصاً ومزليجة مائية وقارباً خاصاً، كما تتضمن حمام سباحة بانورامياً مكوناً من عدة طوابق ومزوداً بشلال وجاكوزي، وربما تكون الفيلا هي أعلى جناح فيلا في العالم.



فيلا مبنية على الطراز المغربي من 3 طوابق وتتكون من 4 غرف نوم، ويقع جناح جراند رياض في الجزء الأكثر هدوءاً وسكينة في مجمع الفندق، ويتضمن قاعة عرض سينمائي خاصة وحماماً مغربياً ومركز لياقة بدنية وحمام سباحة في تراس السطح. وأقام بهذا الجناح عدد كبير من المشاهير، لكن يرفض العاملون الذين يبلغ عددهم 450 موظفاً بواقع 5 موظفين لكل ضيف، الكشف عن هويتهم لأن الحفاظ على السرية من أسرار نجاح هذا الفندق الفخم

### جناح بنتهاوس

فندق كالا دي فولب - إيطاليا

يتكون جناح بنتهاوس في فندق كالا دي فولب فئة 5 نجوم من 3 غرف نوم و4 حمامات وحمام سباحة خاص داخل تراس مساحته 250 متراً مربعاً، بالإضافة إلى غرفة بخار وقبو نبيذ خاص.

يقدم الجناح بقيمة 41 ألف دولار في الليلة إطلالات بانورامية على ساحل كوستا سميالدا، خصوصاً من التراس الكبير الذي يتسع لإقامة حفل فيه. ويعكس أثاث ومفروشات جناح بنتهاوس الرقي الإيطالي، كما أنه يحتوي على إكسسوارات ملونة غير متوقعة وديكورات داخلية تشعربك بالدفء والاسترخاء.

### الجناح الملكي

فندق ذا بلازا - نيويورك

يعد الفندق جوهرة نيويورك، والجناح الملكي المبيت فيه مقابل 40 ألف دولار في الليلة، ويمكنك الصعود إلى أعلى مكان في الفندق عن طريق مصعد خاص، تبلغ مساحة الجناح الملكي 400 متر مربع، ويتكون من 3 غرف نوم و3 حمامات وتطل كل نافذة في الجناح على الجادة الخامسة الشهيرة في نيويورك.

وداخل الجناح الملكي في ذا بلازا يمكنك التحكم في كل شيء بأحدث أنواع التكنولوجيا، بما في ذلك التدفئة والتبريد والإضاءة والستائر. ويمكنك طلب الخدمة من الوصيف المتوافر 24 ساعة لتلبية جميع طلباتك.



### جناح بنتهاوس فندق مارتينيز

كان - فرنسا

تعد كان من أشهر منتجعات كوت دازور جنوب شرق فرنسا، فضلاً عن أنها تستضيف أهم حدث سينمائي في العالم في مايو من كل عام «مهرجان كان السينمائي». وتبلغ مساحة جناح بنتهاوس في فندق مارتينيز فئة 5 نجوم نحو ألف متر مربع، ويتكون من 4 غرف نوم وحمام تركي وجاكوزي خاص في تراس بانورامي بمساحة 500 متر مربع. ويقع الجناح في المستوى العلوي من الفندق وتزين جدرانه مجموعة أعمال فنية لبيكاسو وماتيس.

### تي واي وارنر بنتهاوس

فندق فور سيزونز - نيويورك

سمي الجناح الفخم تيمناً باسم مالك المبنى تي واي وارنر، ويقع الجناح في المستوى العلوي من ناطحة فور سيزونز المكونة من 52 طابقاً في نيويورك.

وبلغت تكلفة بناء جناح تي واي وارنر بنتهاوس بمساحة 400 متر مربع تقريبا، 50 مليون دولار، لذلك ستجد به الأثاث الأعلى والأندر. ويحتوي الجناح على بانوراما بزواوية 360 درجة توفر إطلالة رائعة على ارتفاع 200 متر فوق نيويورك، ناهيك عن خزانة ملابس مبطنه لا يقل سعرها وحدها عن مليون دولار، بالإضافة إلى مصعد خاص وحوض استحمام بانورامي. ويقدم لك الجناح إمكانية الاستخدام غير المحدود لسيارة رولزرويس الفخمة جداً.

### جراند رياض

فندق رويال منصور - المغرب

يعد جناح جراند رياض في فندق رويال منصور المعنى الحرفي للفخامة الملكية في قلب مراكش بالمغرب. ويقع جراند رياض على مساحة 1800 متر مربع، وهو في الواقع

2380 دولاراً قيمة الوجبة

## لأثرياء فقط.. تعرف على أعلى مطعم في العالم وأسعاره الخيالية

دولارا للفرد، وفقاً لما نقله موقع «بيزنس إنسايدر». المطعم مفتوح فقط لخدمة أشهر في السنة في الصيف الإسباني، من 1 يونيو إلى 30 سبتمبر ويديره الشيف الحائز على نجمتين ميشلان، باكو رونسيرو إذا تمكنت من حجز طاولة لنفسك خلال موسم الصيف، فيمكنك توقع مستوى جديداً تماماً من تجربة تناول الطعام والترفيه. سينتظر فريق مكون من 25 متخصصاً، سيقدّم لك قائمة التذوق المكونة من 20 طبقاً واحداً تلو الآخر، على مدار ثلاث ساعات. بينما تستمتع بتناول طعامك، ستختبر عروض ضوء الليزر وعناصر الواقع الافتراضي وتخطيط الإسقاط للمساعدة في تحسين تجربتك. يهدف المطعم إلى تقديم أفضل تجربة ترفيهية في العالم.



العالم يضم أعداداً كبيرة من المطاعم بعضها ممتاز والبعض الآخر متوسط، إلا أن هناك مجموعة تتضمن أعلى مطاعم العالم حيث تمتلك أحدث وأفضل التقنيات الموجودة في الطهي بالإضافة إلى المنتجات الغذائية المميزة للغاية حيث إن تلك المطاعم تعمل على توفير أكبر قدر ممكن من التسلية والاستمتاع للزبائن المميزين الذين يأتون لزيارتها من جميع أنحاء العالم، فإن زبائن تلك الأنواع من المطاعم غالباً ما يكونون من أثرياء العالم، لذا نستعرض من خلال هذه الزاوية معلومات مهمة عن أعلى مطعم في العالم، تضم مدينة إيبيزا الإسبانية أعلى مطعم في العالم، وهو مطعم Sublimotion الموجود في فندق هارد روك في بلايا دين بوسا. يتسع المطعم لـ 12 ضيفاً فقط، يتناول فيه كل واحد من هؤلاء وجبة مكونة من 20 طبقاً، مع تجربة حسية فريدة ترفع التكلفة 2380

## مع اقتراب مونديال الأندية وكأس العالم 2026 وأولمبياد 2028 في الولايات المتحدة



## كيف تتأثر كرة القدم بتعريفات ترامب الجمركية

### البت التلفزيوني

ولعل أكثر ما يثير القلق هو التأثير المحتمل طويل المدى على حقوق البث التلفزيوني. ويحذر دينيس قائلاً: «جزء كبير من دخلنا من حقوق البث يأتي من الولايات المتحدة، وإذا ظل ترامب على رأس السلطة عند إعادة التفاوض على العقود، فمن غير الواضح كيف ستسير الأمور».

### أسعار قمصان كرة القدم

بينما لا تزال الأندية تُقِيم النطاق الكامل لهذه التعريفات، تُشير مصادر داخلية في فرق أخرى في الدوري الإسباني إلى أن ارتفاع الأسعار في سلسلة التوريد قد ينتقل إلى المستهلكين. وبهذا قد ترتفع أسعار القمصان والمعدات والسلع الرسمية، وذلك حسب مقدار العبء المالي الذي قد تحمله الأندية والشركات المصنعة. واعترف دينيس قائلاً: «قد ترتفع أسعار القمصان، إذا رفع الموردون الأسعار، فقد نضطر إلى إعادة التفاوض على الصفقات أو تحميل المشجعين هذه التكاليف». هذا ليس الحل الأمثل، ولكنه وارد، وفي النهاية، قد يقلص هذا هوامش ربحنا ويؤثر على حجم استثمارنا في فرقنا».

على عكس الأندية، يتمتع الاتحاد الدولي لكرة القدم «فيفا» والاتحاد الأوروبي لكرة القدم «يويفا» بحماية شبيهة تامة، بفضل علاقة وطيدة مع ترامب. ومن المثير للاهتمام أن هذا الوضع قد يمهد الطريق لعودة العلامات التجارية المحلية إلى الظهور في أوروبا، إذا كانت الدوافع الاقتصادية منطقية.

### ارتفاع تكاليف بناء الملاعب

قد تؤدي الرسوم الجمركية على الصلب والألمنيوم إلى زيادة نفقات الملاعب الجديدة، بل قد تتضرر البنية التحتية أيضاً ويشير غابرييل سان ميغيل، مدير العلوم والرفاهية في شركة beBartlet، إلى ارتفاعات محتملة في التكاليف، حيث قال: «قد تؤدي الرسوم الجمركية على الصلب والألمنيوم إلى زيادة نفقات الملاعب الجديدة أو مشاريع التجديد، مما قد يؤخر الجداول الزمنية أو يرهق الميزانيات». هذا العامل مهم بشكل خاص مع اقتراب كأس العالم 2026 وأولمبياد 2028 في الولايات المتحدة، بجانب كأس العالم للأندية 2025.



على نظرائهم الأوروبيين». ويحذر بونال أن العكس قد يكون صحيحاً أيضاً، إذ تتردد الأندية الأوروبية في العمل مع شركاء من دولة تُطبّق إجراءات تُضرّ باقتصاداتها المحلية. على سبيل المثال، يستشهد بونال بانخفاض مبيعات شركة تسلا بنسبة 13% والهجمات على سياراتها بعد أن بدأ إيلون ماسك بالتحالف بشكل واضح مع ترامب. ومع ذلك، لا يتوقع أن تكون الرعايات الكبرى، كتلك التي تشمل ريال مدريد أو نادي برشلونة، في خطر داهم. واختتم قائلاً: «أسواق برشلونة في الولايات المتحدة وآسيا بالغة الأهمية، الأمر كله يتعلق بالأرقام، نعم، سيكون هناك تأثير، لكنه قد لا يكون جذرياً».

### الدوحة - لوسيل

تُلقي التعريفات الجمركية التي فرضها الرئيس الأمريكي دونالد ترامب بظلالها على عدة مجالات، من بينها كرة القدم. ترامب فرض رسوماً جمركية بنسب مختلفة على الواردات من عدة دول حول العالم، وهو قرار أثار ضجة واسعة، وكانت له تداعيات اقتصادية. وبالرغم من أن كرة القدم ليست منتجاً ملموساً يتم استيراده وتصديره، فإن هذا لا يجعلها بعيدة عن التأثير بقرارات ترامب الاقتصادية. نشرت صحيفة «أس» الإسبانية تقريراً عن التأثيرات المحتملة لتعريفات ترامب على كرة القدم، بناء على قرارات الخبراء في هذا المجال «الرسوم الجمركية قد تؤدي إلى كراهية أوروبا أو كراهية أمريكا»، هذا ما يعتقد خوسيه بونال، أستاذ إدارة الرياضة العالمية في الجامعة الأوروبية، الذي يرى أن هذه الرسوم الجمركية قد تُثير ردود فعل سلبية أوسع نطاقاً. ويوضح قائلاً: «من المرجح أن ترد أوروبا، وستشهد أسواقاً محلية بشكل متزايد، قد يؤدي هذا إلى نوع من (رهاب أوروبا) أو (رهاب أمريكا)، حيث تُرفض بعض العلامات التجارية لأسباب أيديولوجية».

ويضيف: «على المدى القصير، قد تكون الآثار الاقتصادية محدودة، ولكن قد تظهر مشكلات تتعلق بالهوية على المدى المتوسط، إذا بدأ الجمهور الأمريكي يشعر بأن أوروبا لا تريده، فقد تُفضل العلامات التجارية العالمية شركاءها الآسيويين أو من أمريكا الشمالية

تتراوح بين 6000 - 8000 يورو للمنصة الرئيسية

## أسعار جنونية لتذاكر نهائي مونديال الأندية

في الأسعار، حيث تبدأ تذاكر مباراة إنتر ميامي الافتتاحية في ميامي يوم 14 يونيو من 200 يورو وتصل إلى 1,000 يورو. كما نفذت تذاكر مواجهة ريال مدريد ضد الهلال في ميامي، وتبدأ إعادة البيع من 450 يورو.

وتشهد بقية مباريات الفرق الكبرى مثل أتلتيكو مدريد وبوكا جونيورز إقبالاً كبيراً وارتفاعاً ملحوظاً في الأسعار، ما يعكس حجم الاهتمام الكبير بالبطولة في أمريكا الجنوبية والولايات المتحدة، رغم أن الأمر لم يلق صدقاً واسعاً بعد في أوروبا.

وتبقى تذاكر النهائي الأكثر جنوناً من حيث الأسعار، لتنافس بذلك أحداثاً ضخمة مثل السوبر بول، حيث تبدأ أسعار تذاكره من 4,000 يورو وتصل في السوق الثانوية إلى 15,000 يورو، أو مقاعد الصف الأول في مباريات الدوري الأمريكي لكرة السلة (NBA) والتي قد تتجاوز 18,000 يورو.



نيوجيرسي، والذي يتسع لأكثر من 82,000 متفرج، سيستضيف هذا الحدث التاريخي الذي تفوق أسعاره حتى مباريات الدوري المحلي لكرة القدم الأمريكية (NFL)، والتي تعد من أعلى الأحداث الرياضية في الولايات المتحدة. وأوضحت الصحيفة الإسبانية، أن مباريات البطولة تشهد هي الأخرى ارتفاعاً كبيراً

في تاريخ كرة القدم. وقارنت الصحيفة، أسعار التذاكر، مشيرة إلى أنها بلغت أسعار تذاكر نهائي كأس العالم 2022 في قطر ما بين 207 و1600 يورو، بينما تبدأ أسعار نهائي دوري أبطال أوروبا هذا العام في ميونيخ من 70 يورو وتصل إلى 960 يورو. وأشارت إلى أن ملعب «ميتلايف» في

وأوضحت الصحيفة في تقريرها، أن أرخص التذاكر المطروحة حالياً للمدركات العلوية تبدأ من 600 يورو، في حين أن التذاكر المميزة الخاصة بالمنصة الرئيسية قد بيعت بالكامل، ولم يعد من الممكن الحصول عليها إلا من خلال السوق الرسمية لإعادة البيع، بأسعار تتراوح بين 6,000 و8,000 يورو، ما يجعلها الأعلى

تُعد النسخة الجديدة من كأس العالم للأندية 2025، التي تنظمها «فيفا» في الولايات المتحدة بين شهري يونيو ويوليو 2025، مرشحة لأن تكون البطولة الأعلى في تاريخ كرة القدم من حيث أسعار التذاكر. وقالت صحيفة «ماركا» الإسبانية، إن أسعار تذاكر نهائي أول نسخة من كأس العالم للأندية 2025، والمقرر إقامته في 13 يوليو 2025 على ملعب «ميتلايف» في نيوجيرسي، شهدت قفزة تاريخية غير مسبوقة، حتى قبل معرفة هوية الفريقين المتأهلين.

وأشارت «ماركا» إلى أن هناك عدة عوامل، تلعب دوراً في هذه القفزة السعرية، أبرزها مشاركة النجم الأرجنتيني ليونيل ميسي مع فريق إنتر ميامي، إلى جانب قرب البطولة من جماهير أمريكا الجنوبية، لا سيما من البرازيل والأرجنتين، ما يضمن حضوراً جماهيرياً ضخماً في أغلب المباريات.



# مليار دولار.. قيمة جوائز كأس العالم للأندية 2025

## 525

مليون دولار  
سيتم توزيعها  
للـفرق المشاركة

## 475

مليون دولار  
سيتم توزيعها  
للأداء الرياضي

## 1.05

مليار دولار  
قيمة الحقوق الحصرية  
للـبث التلفزيوني

## 38 : 12

مليون دولار  
لكل ناد من القارة العجوز  
يتم التحديد على أساس  
معايير رياضية وتجارية

## 15.21

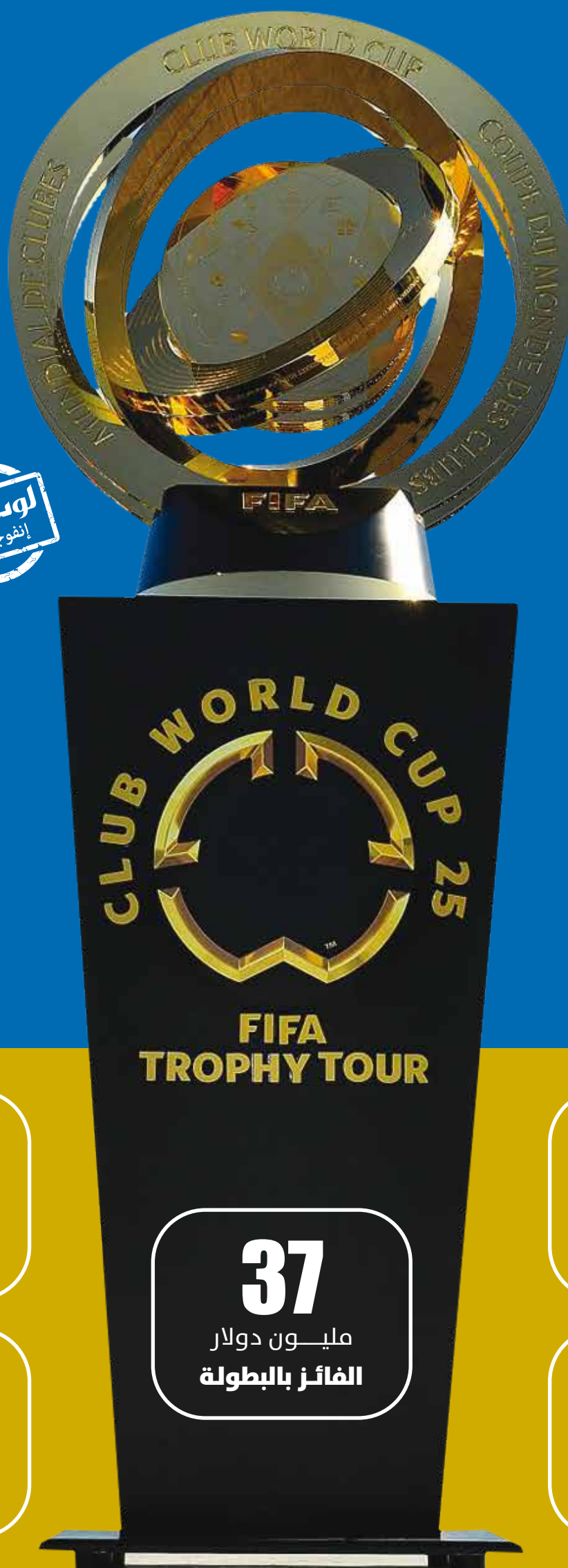
مليون دولار  
لكل ناد من أمريكا  
الجنوبية

## 3.58

مليون دولار  
الممثل الوحيد  
لأوقيانوسيا

## 9.55

مليون دولار  
لكل ناد من منطقة  
الكونكاف وآسيا  
وأفريقيا



12  
ملعباً ستقام  
عليه البطولة

32  
فريقاً مشاركاً  
في البطولة

12  
فريقاً  
من أوروبا

6  
فرق  
من أمريكا الجنوبية

4  
فرق  
من الكونكاف

4  
فرق  
من أفريقيا

4  
فرق  
من آسيا

1  
ممثل  
البلد المضيف

1  
ممثل  
لأوقيانوسيا

## 20

مليون دولار  
نظير التأهل إلى نصف النهائي

## 28

مليون دولار  
نظير التأهل للمباراة النهائية

## 37

مليون دولار  
الفائز بالبطولة

## 7

ملايين دولار  
نظير التأهل للدور ثمن النهائي

## 12

مليون دولار  
نظير التأهل لدور ربع النهائي

## 5 طرق لحماية جهاز الراوتر المنزلي من أعين المتسللين

في عالم متصل أكثر من أي وقت مضى، لم يعد الأمن السيبراني خياراً، بل ضرورة قصوى. تشير الإحصاءات إلى أن أجهزة الشبكة المنزلية تتعرض في المتوسط لعشر هجمات خلال 24 ساعة فقط.

ومع تزايد عدد الأجهزة الذكية في منازلنا، أصبح كل جهاز جديد نافذة محتملة للمتسللين.

ورغم أهمية أجهزة التوجيه (الراوتر) في تأمين الشبكات المنزلية، إلا أنها غالباً ما تُهمل، ما يجعلها هدفاً سهلاً للاختراق. وقدم خبراء شركة تي بي لينك نصائح عملية لحماية شبكتك من التهديدات.

1- لا تتجاهل التحديثات

2- غير كلمة المرور الافتراضية فوراً

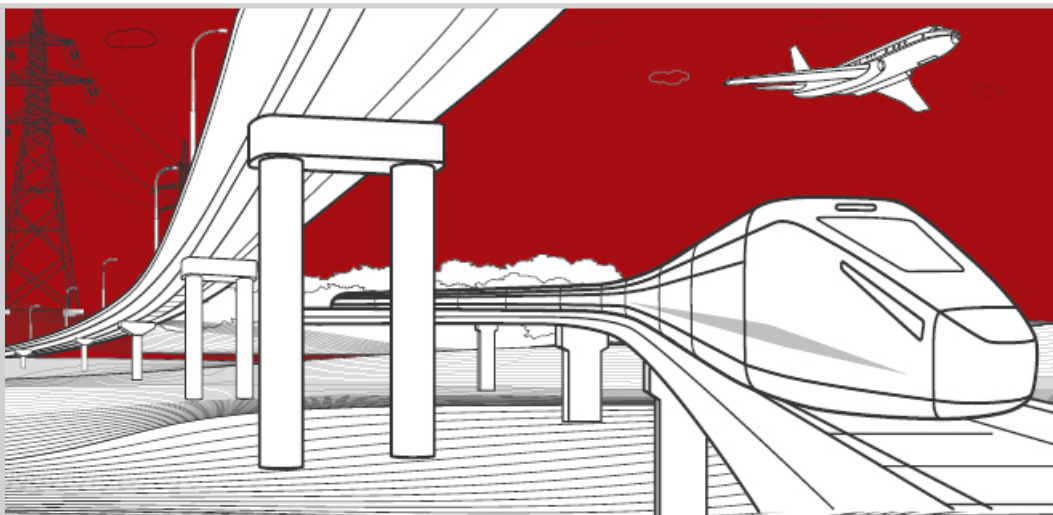
3- لا تتخلل عن برامج مكافحة الفيروسات

ويشدد الخبراء على أهمية ما يسمى بـ «حماية نقاط النهاية» التي تشمل مكافحة الفيروسات، وجدران الحماية، وكشف البرامج الضارة.

4- فغل جدار الحماية لديك

جدار الحماية ليس عائقاً بل درع واقٍ. سواء من خلال جهاز التوجيه نفسه أو نظام التشغيل، تفعيل جدار الحماية يساعد في منع التهديدات الخارجية، ويحتوي النشاطات المشبوهة من الداخل.

5- تخلص من الأجهزة والبرامج التي لا تستخدمها



## قطر .. خارطة طريق للاستثمار في البنية التحتية للنقل البري 2050

تشكل الخطة الشاملة للنقل في دولة قطر 2050 خارطة طريق للاستثمار في البنية التحتية للنقل البري، وستحدد الأطر والتوجهات المستقبلية لتطوير شبكات النقل على المستوى الوطني، بما يكفل تكاملها مع استخدامات الأراضي، والتطوير العمراني، والنمو السكاني وتلبية الطلب على أنظمة النقل في المستقبل.

60 سياسة وطنية للنقل البري تتضمنها الخطة

30 مشروعاً لتطوير شبكة النقل العام الرئيسية

37 مشروعاً لتطوير شبكة الطرق الرئيسية

286 مخططاً ومشروعاً بالخطة لتطوير شبكات الطرق

770 كم المشروعات المقترحة لتطوير شبكة الطرق الرئيسية

540 كم المشروعات المقترحة لتطوير شبكة النقل العام الرئيسية

# 8.52%

## نموًا في سوق الأزياء في قطر

شهد سوق الأزياء والموضة في قطر تطوراً ملحوظاً خلال السنوات الأخيرة، مدفوعاً بالنمو الاقتصادي المتسارع وارتفاع مستوى دخل الفرد، إلى جانب انتعاش قطاع السياحة الذي يعزز من حركة التسوق والطلب على المنتجات الفاخرة.

وبحسب منصة Ecommerce DB المتخصصة في الأبحاث الاقتصادية، يتميز السوق القطري بتركيزه على المنتجات عالية الجودة، مما يجعله وجهة جذابة للاستثمارات المحلية والدولية. كما تعكس مؤشرات النمو الاقتصادي وجود فجوات وفرص غير مستغلة في السوق، ما يتيح مجالاً واسعاً أمام الشركات لتعزيز حضورها واستثمار الإمكانات الواعدة في هذا القطاع.

كشف تقرير حديث صادر عن موقع «Statista» للإحصائيات أن إيرادات سوق الأزياء في قطر بلغت نحو 2.5 مليار ريال خلال عام 2024. وأشار التقرير إلى توقعات بارتفاع الإيرادات في العام الجاري لتصل إلى 2.85 مليار ريال، مدعومة بنمو السوق وزيادة الطلب على الأزياء. كما أوضح التقرير أن إيرادات السوق ستشهد معدل نمو سنوي مركب (CAGR) بنسبة 8.52% خلال الفترة من 2025 إلى 2029، ما سيؤدي إلى وصول حجم إيرادات السوق إلى 3.95 مليار ريال بحلول عام 2029.

مليار دولار

# 30.5

## فرص استثمارية في الأمن الغذائي لدول الخليج

سلط تقرير اقتصادي حديث صادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي الضوء على قضية الأمن الغذائي في دول الخليج، مشيراً إلى أن هذه الدول، رغم تصنيفها ضمن أفضل 50 دولة عالمياً في هذا المجال، إلا أنها تعتمد بشكل أساسي على ثرواتها المالية وسياسات الاستيراد الاستراتيجية لضمان أمنها الغذائي. وأفاد التقرير بأن دول الخليج تستورد ما يصل إلى 85% من احتياجاتها الغذائية.

يشير التقرير إلى أن الاستثمار في الأمن الغذائي والاستدامة يمكن أن يسهم في إضافة 30.5 مليار دولار إلى اقتصاد المنطقة. ومن خلال تبني استراتيجيات مستدامة وتنويع مصادر الغذاء، تستطيع قطر ضمان استدامة إمداداتها الغذائية، وتعزيز أمنها الغذائي، وتحقيق مكاسب اقتصادية واجتماعية مستدامة في المستقبل.

## 8 طرازات جديدة من يخوت جلف كرافت بالدوحة

التي أظهرها العملاء في قطر على مر السنين، كما تسعدنا رؤية المزيد من يخوت جلف كرافت في مراسي الدوحة، حيث صارت جزءاً من المشهد البحري المتميز في قطر.

وسيتم في إطار الفعالية استعراض مجموعة واسعة من منتجات جلف كرافت، مع التركيز بشكل خاص على اليخوت الترفيهية التي تحظى باهتمام واسع وإقبال كبير من العملاء القطريين، ومن بينها طرازات سيلفركات وأوريكس، كما يتضمن العرض ابتكارات جلف كرافت الحديثة في عالم اليخوت، بما في ذلك:

• ماجستي 100 تراس ثلاثي الأسطح الذي يقدم تجارب متميزة توفر انسيابية فريدة بأسلوب راق بين المساحات الداخلية والخارجية.

• ماجستي 65 والذي يعد بمثابة يخت أنيق وفعال مثالي للرحلات البحرية والاستمتاع بعبوات نهاية الأسبوع.



إذ يتوافق تاريخنا وثقافتنا وقيمنا على نحو وثيق مع قيم المجتمع القطري. ويجسد البحر، التراث العريق لدولة قطر، ما ساهم في تأسيس علاقة راسخة بين شركتنا ودولة قطر، تركزت على المصداقية والاحترام المتبادل. ونفتخر بالثقة

نظمت جلف كرافت، الشركة الرائدة عالمياً في صناعة اليخوت الفاخرة، عرضاً مخصصاً لمجموعة من أحدث يخوتها في الدوحة، وذلك في إطار جهودها الرامية لتعزيز حضورها الراسخ في قطر. ويعد السوق القطري من أهم أسواق المجموعة، إذ طالما احتفى بتميزها في الابتكار وجودة التصنيع، وإبداعاتها في بناء وتصميم اليخوت الفاخرة.

وقد سلمت جلف كرافت مجموعة من اليخوت تزيد قيمتها عن 400 مليون درهم إماراتي في قطر منذ العام 2006، ما يؤكد اهتمام العملاء في الدولة باقتناء اليخوت المتميزة بجودة أدائها. ويتميز السوق القطري بغناه على مستوى الفرص الاستثمارية الواعدة طويلة الأجل، بالإضافة إلى النمو الملحوظ في أعداد اليخوت والقوارب التي تزخر بها مراسي الدوحة.

وصرح محمد حسين الشعال، رئيس مجلس إدارة جلف كرافت قائلاً: «لطالما كانت قطر سوقاً مثالياً لجلف كرافت،

## 135 ملياراتها فقدتها إيلون ماسك من ثروته

تنخفض فيها ثروته دون الـ 300 مليار دولار. في المرتبة الرابعة على قائمة أكبر الخاسرين، حل الملياردير مايكل ديل، الرئيس التنفيذي لشركة «ديل» للحواسيب، والذي فقد أكثر من 35 مليار دولار منذ بداية هذا العام؛ وبلغ حجم ثروته 88.3 مليار دولار.

حل رجل الأعمال الأمريكي لاري بايج خامساً بعد أن خسر 34.7 مليار دولار. ووصلت ثروته إلى 134 ملياراً.

على رأس الاربحين جاء الصيني تشانغ يي مينغ، مؤسس «بايت دانس»، الشركة الأم لـ «تيك توك».

وعلى الرغم من أنه ينتمي إلى قطاع التكنولوجيا الخاسر، فقد زادت ثروته 13.6 مليار دولار لتصل إلى 57.5 مليار.



في زمن الحرب التجارية، أصبح الملياردير الأمريكي إيلون ماسك، العامل في القطاع، أكبر الخاسرين هذا العام؛ لكنه يظل على رأس قائمة أغنى أغنياء العالم.

نحو 135 مليار دولار فقدتها ماسك هذا العام، وفقاً لقائمة «بلومبرغ» للمليارديرات، التي كان أكبر الخاسرين عليها جميعهم من قطاع التكنولوجيا، وبينهم لاري إيلسون مؤسس «أوركل»، الذي خسر نحو 45 مليار دولار، وجيف بيزوس مؤسس «أمازون»، الذي خسر أكثر من 42 ملياراً.

ما زال ماسك يتصدر قائمة المليارديرات بثروة تبلغ 289 مليار دولار، وبفارق كبير عن وصيفه بيزوس، صاحب الـ 196 ملياراً، وفقاً للقائمة؛ لكن هذه هي المرة الأولى منذ نوفمبر الماضي التي